



PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN – PETI Y DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL 2023-2026

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	4
1. OBJETIVO.....	4
2. ALCANCE	4
3. ABREVIATURAS Y DEFINICIONES	5
3.1 ABREVIATURAS	5
3.2 DEFINICIONES	5
4. MARCO LEGAL	8
5. MOTIVADORES Y RUPTURAS ESTRATÉGICOS	11
5.1 MOTIVADORES ESTRATÉGICOS	11
5.2 RUPTURAS ESTRATÉGICAS.....	16
6. CONTEXTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	17
6.1 MISIÓN DEL MINISTERIO	17
6.2 VISIÓN DEL MINISTERIO.....	17
6.3 MISIONES Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS.....	17
7. MODELO OPERATIVO.....	18
7.1 DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS.....	18
7.2 ALINEACIÓN DE TI CON LOS PROCESOS.....	21
8. SITUACIÓN ACTUAL	24
9. SITUACIÓN OBJETIVO.....	39
9.1 ESTRATEGIA DE TI	39
9.2 SERVICIOS DE TI	39
9.3 POLÍTICA Y ESTÁNDARES DE TI.....	39
9.4 GOBIERNO DE TI.....	40
9.5 INFORMACIÓN	41
9.6 SISTEMAS DE INFORMACIÓN	41
9.7 INFRAESTRUCTURA DE TI.....	41
9.8 USO Y APROPIACIÓN DE TI.....	42
9.9 SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	42
10. PORTAFOLIO DE INICIATIVAS, PROYECTOS Y MAPA DE RUTA	42
11. PLAN DE COMUNICACIONES DEL PETI	67
11.1 Mecanismos y lineamientos de comunicación interna	68



11.2	Mecanismos y lineamientos de comunicación externa	68
	Tabla 15. Mecanismos de comunicación externa.....	69
	BIBLIOGRAFÍA	70



INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MinCiencias), está formulado para el periodo 2023-2026 de conformidad con lo ordenado por la Ley 2162 de 2021, el artículo 11 del Decreto 1449 de 2022 "Por el cual se adopta la estructura del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y se dictan otras disposiciones"; y los lineamientos definidos en el Plan Nacional de Desarrollo; y refleja la realización de un ejercicio de planeación estratégica de las adquisiciones, desarrollo, soporte, mantenimiento y uso y apropiación de las tecnologías de la información y las comunicaciones, de tal manera que contribuyan a la modernización de los procesos, productos y/o servicios del Ministerio para apalancar su transformación digital y la generación de valor público

El presente PETI se constituye en el marco conceptual que oriente al Ministerio en la toma de decisiones respecto a las tecnologías de la información y comunicaciones, y define las bases estratégicas del Plan de Transformación Digital, de tal manera que este plan apoye de manera eficiente el cumplimiento de los objetivos institucionales, para lo cual se alinea con la planeación estratégica institucional a través del Programa Estratégico "*Innovación y transparencia para la transformación institucional enfocada en la convergencia social-regional*", mediante las siguientes cuatro (4) Iniciativas Estratégicas:

1. Arquitectura de TI
2. Infraestructura Digital
3. Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información
4. Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales

Así mismo, este PETI se estructura con fundamento en el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, en el artículo 147 de la Ley 1955 de 2019, en la Guía Técnica "G.ES.06 Guía para la construcción del PETI - Planeación de la Tecnología para la transformación digital", Versión 2.0 del 10 de julio de 2019 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia.

1. OBJETIVO

Formular la estrategia de las Tecnologías de Información (TI) mediante la cual el Ministerio realiza la alineación de las TI que soportan sus procesos institucionales, con su misión, su visión y sus objetivos estratégicos para convertirlas en agentes clave en la transformación digital del Ministerio en el marco de la Política de Gobierno Digital de Colombia, a través de su gestión, aprovechamiento y uso óptimos y eficientes que agreguen valor a los servicios institucionales.

2. ALCANCE

El Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información (PETI) 2023-2026 aborda las fases propuestas en la guía para la construcción del PETI definida en el Marco de Arquitectura Empresarial (MAE v2) en las fases comprender, analizar, construir y presentar, con una estructura del documento alineada con los dominios definidos en el modelo de gestión Estrategia, Gobierno, Información, Sistemas de Información, Infraestructura de TI, Uso y Apropiación y Seguridad de la Información.

El presente plan comprende los motivadores y rupturas estratégicas, el contexto estratégico, la situación actual y la situación objetivo de la gestión de TI y la definición del portafolio de iniciativas, proyectos y el mapa de ruta para apoyar la transformación digital de la Entidad



Este plan se alinea con lo definido en el documento Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 Colombia potencia mundial de la vida, en lo relacionado con el catalizador Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía, a través del cual se plantea el fortalecimiento del gobierno digital para la gente, con la definición e implementación de una estrategia que acelere la digitalización de trámites e impulse el desarrollo de modelos de identidad digital y la masificación de servicios ciudadanos digitales.

3. ABREVIATURAS Y DEFINICIONES

3.1 ABREVIATURAS

- CTel: Ciencia, Tecnología e Innovación
- MinCiencias: Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación
- OTSI: Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información
- PAI: Plan de Acción Institucional
- PEI: Plan Estratégico Institucional
- PND: Plan Nacional de Desarrollo
- RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) en español Responsable), quien realiza la tarea, A (responsable de que se haga la tarea), C(onsultado) quien proporciona información en el desarrollo del proceso, Informado), a quien se le suministra información del proceso.
- SIGP: Sistema de Información de Gestión de Proyectos
- SIVEAP: Sistema de Información de Verificación, Evaluación y Ajuste Provisional.
- TI: Tecnologías de la Información
- TIC: Tecnologías de la Información y Comunicaciones

3.2 DEFINICIONES

- Aplicativo Gesproy: Aplicativo que permite al ejecutor gestionar y monitorear la ejecución de los proyectos de inversión financiados con recursos del SGR, a partir de los objetivos, productos, metas e indicadores planteados en su formulación y registrados en el Banco de Programas y Proyectos SGR – SUIFP-SGR.
- Arquitectura Empresarial: Es una práctica estratégica que consiste en analizar íntegramente las entidades desde

diferentes perspectivas o dimensiones, con el propósito de obtener, evaluar y diagnosticar su estado actual y establecer la transformación necesaria. El objetivo es generar valor a través de las Tecnologías de la Información para que se ayude a materializar la visión de la entidad.

- Componentes de información: Término utilizado para referirse bajo un único nombre al conjunto de los datos, la información, los servicios de información y los flujos de información.
- Dominios: Son los componentes que conforman la estructura del Marco de Referencia de Arquitectura. Los dominios son las dimensiones desde las cuales se debe abordar los ejercicios de Arquitectura. Los dominios agrupan y organizan los lineamientos.
- Estrategia TI: Conjunto de principios, objetivos y acciones concretas que reflejan la forma en la cual una entidad decide utilizar las Tecnologías de la Información para permitir el logro de su misión de una manera eficaz. La Estrategia TI es una parte integral de la estrategia de una entidad, la cual se debe reflejar en el PETI o PETI de la misma.
- Gestión TI: Es una práctica que permite operar, innovar, administrar, desarrollar y usar apropiadamente las tecnologías de la información (TI), con el propósito de agregar valor para la organización. La gestión de TI permite a una organización optimizar los recursos, mejorar los procesos de negocio y de comunicación y aplicar las mejores prácticas.
- Gobierno de TI: Es una práctica, orientada a establecer unas estructuras de relación que alinean los procesos de negocio con los procesos, recursos y estrategias de TI, para agregar valor a las organizaciones y apoyar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. El gobierno de TI gestiona y controla los riesgos, mide el desempeño de TI, busca optimizar las inversiones de TI y establecer un esquema de toma de decisiones de TI. El gobierno de TI es parte del gobierno corporativo o empresarial.
- Infraestructura Digital: Es una estructura conceptual y tecnológica basado en hardware y software, mediante la cual se soportan los servicios de TI requeridos para el funcionamiento de la entidad y que esta brinda a la ciudadanía en general. En este tipo de servicios los Acuerdos de Nivel de Servicio son críticos para garantizar algunos atributos de calidad como disponibilidad, seguridad, confiabilidad, etc.
- Iniciativa estratégica de TI: Conjunto de proyectos de TI mediante los cuales la OTSI implementa el programa estratégico “Gobierno y gestión de TIC para la CTeI”, articulado con el séptimo objetivo estratégico del PEI del Ministerio: “MODERNIZACIÓN DEL MINISTERIO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL”.
- Iniciativa estratégica de TI “Arquitectura de TI”: Es una de las cuatro iniciativas estratégicas de TI a cargo de la OTSI del Ministerio definidas en el Plan de Acción Institucional, la cual comprende la estructura y las relaciones de los distintos elementos de TI en la Entidad.
- Iniciativa estratégica de TI “Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información”: Es una de las cuatro iniciativas estratégicas de TI a cargo de la OTSI del Ministerio, e incluye las actividades que permiten planear, administrar, operar, hacer seguimiento y evaluar, apropiadamente con base en la aplicación de las mejores prácticas y con el propósito de agregar valor para la organización, la definición y gestión de los controles y mecanismos para alcanzar los niveles requeridos de seguridad, privacidad y trazabilidad de los Componentes de Información, de los Sistemas de información, de los Servicios Tecnológicos.
- Iniciativa estratégica de TI “Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales”: Es una de las cuatro iniciativas

estratégicas de TI a cargo de la OTSI del Ministerio, mediante la cual se gestionan los Sistemas de Información (misionales, de apoyo, portales digitales y de direccionamiento estratégico), los datos y los servicios digitales, con el propósito de agregar valor para la organización.

- **Iniciativa estratégica de TI “Infraestructura Digital:”:** Es una de las cuatro iniciativas estratégicas de TI a cargo de la OTSI del Ministerio, mediante la cual se definen proyectos para gestionar los recursos tecnológicos que soportan los sistemas de información y el portafolio de servicios que ofrece el Ministerio.
- **Interoperabilidad:** Es “la capacidad de las organizaciones para intercambiar información y conocimiento en el marco de sus procesos de negocio para interactuar hacia objetivos mutuamente beneficiosos, con el propósito de facilitar la entrega de servicios digitales a ciudadanos, empresas y a otras entidades, mediante el intercambio de datos entre sus sistemas TIC”. Esta es la definición de Interoperabilidad acogida para el Gobierno Digital.
- **Lineamiento:** Es una orientación de carácter general, corresponde a una disposición o directriz que debe ser implementada en las entidades del Estado colombiano.
- **Marco de interoperabilidad:** Es la estructura de trabajo común donde se alinean los conceptos y criterios que guían el intercambio de información. Define el conjunto de principios, recomendaciones y directrices que orientan los esfuerzos políticos, legales, organizacionales, semánticos y técnicos de las entidades, con el fin de facilitar el intercambio seguro y eficiente de información.
- **PETI:** El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) es un documento que define la estrategia bajo la cual se espera que las TI se integren con la misión, visión y objetivos organizacionales.
- **Plan de comunicación de la Estrategia de TI:** Toda estrategia debe ser comunicada de manera adecuada a los distintos interesados, dentro y fuera de una institución. El plan de comunicación define los tipos de usuarios a los que se informará, los tipos de contenido y medios de comunicación por usar, para divulgar la Estrategia de TI. Este plan es uno de los componentes de un PETI.
- **Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información (PETI):** Es el artefacto que se utiliza para expresar la Estrategia de TI. Incluye una visión, unos principios, unos indicadores, un mapa de ruta, un plan de comunicación y una descripción de todos los demás aspectos (financieros, operativos, de manejo de riesgos, etc.) necesarios para la puesta en marcha y gestión del plan estratégico. El PETI hace parte integral de la estrategia de la institución. Cada vez que una entidad hace un ejercicio o proyecto de Arquitectura Empresarial, su resultado debe ser integrado al PETI.
- **Principios:** Son un conjunto de enunciados expresados en forma de reglas de alto nivel, que guían una institución, permitiéndole tomar decisiones sobre una base sólida. Reflejan los valores y convicciones de una entidad, y deben ser interpretados y usados como un conjunto. Los principios de TI definen la esencia estratégica de un PETI.
- **Proyecto:** Es un conjunto estructurado de actividades relacionadas para cumplir con un objetivo definido, con unos recursos asignados, con un plazo definido y un presupuesto acordado.
- **Servicios Ciudadanos Digitales:** Es el conjunto de soluciones y procesos transversales que brindan al Estado capacidades y eficiencias para su Transformación Digital, para lograr una adecuada interacción del ciudadano con el Estado, garantizando el derecho a la utilización de medios electrónicos ante la administración pública.

- Servicio de información: Consiste en la entrega de información de valor para los usuarios de una entidad a través de un proveedor de servicio interno o externo. Un servicio de información se describe a través de un contrato funcional (qué recibe como entrada y qué produce como salida) y un conjunto de acuerdos de servicio que debe cumplir.
- Trabajo Colaborativo: Es la capacidad basada en el uso de tecnologías de la información y comunicación (TIC), que permite la interacción dinámica, independiente y en tiempo real de los colaboradores para aportar a un propósito común o proyecto compartido.
- Valor público: Este es el fin último del uso de la tecnología en la relación del Estado, ciudadanos, usuarios y grupos de interés. El valor público se relaciona con el desarrollo social, la gobernanza, la garantía de derechos, la satisfacción de necesidades, la prestación de servicios de calidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de la sociedad. No sólo es hacer uso de las tecnologías, sino cómo las tecnologías ayudan a resolver problemas reales. Valor público también es lograr que el Estado llegue a donde no llega el mercado, satisfaciendo necesidades y problemáticas.

4. MARCO LEGAL

A continuación, en la tabla 1, se describe el marco normativo con el cual se encuentra alineado el PETI del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación:

Tabla 1. Marco normativo con el cual se alinea el PETI

Norma	Tema
Decreto 1449 de 2022	Por el cual se adopta la estructura del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y se dictan otras disposiciones
Decreto 767 de 2022	Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Política de Gobierno Digital y se subroga el Capítulo 1 del Título 9 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1078 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Decreto 338 de 2022	Por el cual se adiciona el Título 21 a la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único 1078 de 2015, Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con el fin de establecer los lineamientos generales para fortalecer la gobernanza de la seguridad digital, se crea el Modelo y las instancias de Gobernanza de Seguridad Digital y se dictan otras disposiciones.
Directiva Presidencial No. 02 de 2022	Directrices para garantizar la implementación segura de la Política de Gobierno Digital liderada por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC).
Ley 2162 de 2021	Por medio de la cual se crea el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y se dictan otras disposiciones
Resolución 500 de 2021	Por la cual se establecen los lineamientos y estándares para la estrategia de seguridad digital y se adopta el modelo de seguridad y privacidad como habilitador de la política

Norma	Tema
	de Gobierno Digital
Directiva Presidencial No. 03 del 15 de marzo 2021	Lineamientos para el uso de servicios en la nube, inteligencia artificial, seguridad digital y gestión de datos.
CONPES 3995 de 2020 Política Nacional de Confianza y Seguridad Digital	Este documento CONPES, formula una política nacional que tiene como objetivo establecer medidas para ampliar la confianza digital y mejorar la seguridad digital de manera que Colombia sea una sociedad incluyente y competitiva en el futuro digital.
Resolución 1519 de 2020	Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos en materia de acceso a información pública, accesibilidad web, seguridad digital y datos abiertos.
Decreto 620 de 2020	Por el cual se subroga el título 17 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1078 de 2015, para reglamentarse parcialmente los artículos 53, 54, 60, 61 Y 64 de la Ley 1437 de 2011, los literales e, j y literal a del párrafo 2 del artículo 45 de la Ley 1753 de 2015, el numeral 3 del artículo 147 de la Ley 1955 de 2019, y el artículo 9 del Decreto 2106 de 2019, estableciendo los lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales.
Decreto 2106 de 2019	Se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar trámites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública. CAPÍTULO II. Transformación Digital para una gestión pública efectiva
Ley 1955 de 2019, Plan Nacional de Desarrollo. Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad	Artículo 147. Transformación Digital Pública: Las entidades estatales del orden nacional deberán incorporar en sus respectivos Planes de acción el componente de transformación digital siguiendo los estándares que para este propósito defina el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Artículo 148. Gobierno Digital como Política de Gestión y Desempeño Institucional: Todas las entidades de la administración pública deberán adelantar las acciones que señale el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la implementación de la política de Gobierno Digital.
CONPES 3975 de 2019 Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial	Este documento CONPES tiene como objetivo potenciar la generación de valor social y económico en el país a través del uso estratégico de tecnologías digitales en el sector público y el sector privado, para impulsar la productividad y favorecer el bienestar de los ciudadanos, así como generar los habilitadores transversales para la transformación digital sectorial, de manera que Colombia pueda aprovechar las oportunidades y enfrentar los retos relacionados con la Cuarta Revolución Industrial (4RI).
Directiva Presidencial No. 2 de abril de 2019	Con el propósito de avanzar en la transformación digital del Estado e impactar positivamente la calidad de vida de los ciudadanos generando valor público en cada una de las interacciones digitales entre ciudadano y Estado y mejorar la provisión de

Norma	Tema
	servicios digitales de confianza y calidad
Directiva Presidencial No. 7 de junio de 2019	Por el cual se reformulan trámites y servicios innecesarios, para dar continuidad a la campaña Estado Simple, Colombia Ágil.
Directiva Presidencial No. 7 de octubre de 2018	Por la cual se dictan medidas para racionalizar, simplificar y mejorar los trámites del Estado, empleando mecanismos tendientes a su digitalización y automatización, con el fin de encontrar coordinación y eficiencia entre los distintos sistemas de información de Estado.
Decreto 612 de 2018	“Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las Entidades del Estado”.
Documento CONPES 3920 de 2018	POLÍTICA NACIONAL DE EXPLOTACIÓN DE DATOS (BIG DATA)
Resolución 2710 de 2017	Por la cual se establecen los lineamientos para la adopción del protocolo IPv6.
Decreto 1413 de 2017	“Por el cual se adiciona el título 17 a la parte 2 del libro 2 del Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Decreto 1078 de 2015, para reglamentarse parcialmente el capítulo IV del título 111 de la Ley 1437 de 2011 y el artículo 45 de la Ley 1753 de 2015, estableciendo lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales”.
Documento CONPES 3854 de 2016	Política Nacional de Seguridad Digital
Decreto 415 de 2016	“Por el cual se adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto Numero 1083 de 2015, en lo relacionado con la definición de los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones”.
Documento - Versión actualizada del Modelo de Gestión IT4+, versión 02 de 2016	IT4+® es el modelo de gestión sobre el que se construyó la Estrategia TI para Colombia, el cual es un modelo resultado de la experiencia, de las mejores prácticas y lecciones aprendidas durante la implementación de la estrategia de gestión TIC en los últimos 12 años en las entidades del Estado colombiano. IT4+® es un modelo integral que está alineado con la estrategia empresarial u organizacional y permite desarrollar una gestión de TI que genere valor estratégico para la organización y sus clientes. Está conformado por los siguientes componentes: Estrategia de TI, Gobierno de TI, Análisis de información, Sistemas de información, Gestión de servicios tecnológicos, Apropiación y uso.
Decreto 1083 de 2015	“Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el cual incluye el Decreto 2573 de 2014 que establece los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea (Hoy Gobierno Digital)”.

Norma	Tema
Decreto 1078 de 2015	“Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el cual incluye el Decreto 2573 de 2014, el cual establece los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea”.
Decreto 103 de 2015	“Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1712 de 2014 en lo relativo a la gestión de la información pública y se dictan otras disposiciones”.
Ley 1712 de 2014	“Por la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones”.
Decreto 1377 de 2013	“Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1581 de 2012”.
Ley 1581 de 2012	“Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales”.
Decreto 2482 de 2012	“Por el cual se establecen los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión”.
Directiva Presidencial 04 de 2012	Eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública.
Decreto Ley 019 de 2012	“Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública”.
Norma Técnica Colombiana NTC 5854 de 2012	Accesibilidad a páginas web El objeto de la Norma Técnica Colombiana (NTC) 5854 es establecer los requisitos de accesibilidad que son aplicables a las páginas web, que se presentan agrupados en tres niveles de conformidad: A, AA, y AAA.
Ley 1437 de 2011	“Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo”.
Ley 1273 de 2009	“Por la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones”.
Ley 1341 de 2009	“Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones”.
Ley 527 de 1999	“Por la cual se define y reglamenta el acceso y uso de los mensajes de datos, del comercio electrónico y de las firmas digitales, y se establecen las entidades de certificación y se dictan otras disposiciones”.

Fuente: elaboración propia

5. MOTIVADORES Y RUPTURAS ESTRATÉGICOS

5.1 MOTIVADORES ESTRATÉGICOS

En este numeral se presentan distintos motivadores estratégicos a nivel nacional, sectorial e institucional, además, lineamientos y políticas que orientan la Estrategia de TI para el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

En la tabla 2 se realiza un análisis con las fuentes de información que se relacionan y que aplican al contexto del Ministerio y son pertinentes en la construcción de este documento de la Estrategia de TI, con las cuales se hace una alineación para la generación de valor público.

Tabla 2. Motivadores Estratégicos

Motivador	Fuentes	Aplicación al contexto institucional en la construcción del PETI
Estrategia Nacional	Objetivos de Desarrollo Sostenible	ODS 08 Trabajo Decente y crecimiento económico. ODS 09 Industria, innovación e infraestructura. ODS 17 Alianza para lograr objetivos
	Bases Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 Colombia potencia mundial de la vida	Gobierno digital para la gente. Se diseñará e implementará una estrategia que acelere la digitalización de trámites e impulse el desarrollo de modelos de identidad digital y la masificación de servicios ciudadanos digitales. Asimismo, se adelantarán ajustes normativos e institucionales que favorezcan la compra y uso inteligente y estratégico de las TIC para proveer productos y servicios innovadores que resuelvan problemáticas y generen valor público. (DNP, 2022) Estrategia para el fortalecimiento de la Ciberseguridad. <i>“En respuesta al incremento del conjunto de amenazas cibernéticas que actualmente afectan a las personas, se requiere institucionalizar una hoja de ruta de mediano y largo plazo para el fortalecimiento de las capacidades del ecosistema cibernético nacional en materia de ciberseguridad”.</i> (DNP, 2022)
	Artículo 147 Ley 1955 de 2019	Los siguientes principios orientarán los proyectos estratégicos de transformación digital: <ul style="list-style-type: none"> • Uso y aprovechamiento de la infraestructura de datos públicos, con un enfoque de apertura por defecto. • Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales.



Motivador	Fuentes	Aplicación al contexto institucional en la construcción del PETI
		<ul style="list-style-type: none"> • Plena interoperabilidad entre los sistemas de información públicos que garantice el suministro e intercambio de la información de manera ágil y eficiente a través de una plataforma de interoperabilidad. Se habilita de forma plena, permanente y en tiempo real cuando se requiera, el intercambio de información de forma electrónica en los estándares definidos por el Ministerio TIC, entre entidades públicas. Dando cumplimiento a la protección de datos personales y salvaguarda de la información. • Optimización de la gestión de recursos públicos en proyectos de Tecnologías de la Información a través del uso de los instrumentos de agregación de demanda y priorización de los servicios de nube. • Promoción de tecnologías basadas en software libre o código abierto, lo anterior, sin perjuicio de la inversión en tecnologías cerradas. En todos los casos la necesidad tecnológica deberá justificarse teniendo en cuenta análisis de costo-beneficio. • Priorización de tecnologías emergentes de la Cuarta Revolución Industrial que faciliten la prestación de servicios del Estado a través de nuevos modelos incluyendo, pero no limitado a, tecnologías de desintermediación, DLT (Distributed Ledger Technology), análisis masivo de datos (Big data), inteligencia artificial (AI), Internet de las Cosas (IoT), Robótica y similares. • Vinculación de todas las interacciones digitales entre el Estado y sus usuarios a través del Portal Único del Estado colombiano.

Motivador	Fuentes	Aplicación al contexto institucional en la construcción del PETI
		<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de todos los trámites nuevos en forma digital o electrónica sin ninguna excepción, en consecuencia, la interacción del Ciudadano-Estado sólo será presencial cuando sea la única opción. • Implementación de la política de racionalización de trámites para todos los trámites, eliminación de los que no se requieran, así como en el aprovechamiento de las tecnologías emergentes y exponenciales. • Inclusión de programas de uso de tecnología para participación ciudadana y Gobierno abierto en los procesos misionales de las entidades públicas. • 11 Inclusión y actualización permanente de políticas de seguridad y confianza digital. (Congreso de Colombia, 2019)
Estrategia Sectorial e Institucional	Plan Estratégico Sectorial e Institucional	<p>Transformación Digital del Estado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portal único del Estado colombiano (gov.co) • Datos Abiertos • Software público • Servicios ciudadanos digitales • Habilitador de arquitectura de la política de gobierno digital • Acuerdos marco de precios de TI • Seguridad digital • Acompañamiento para la transformación digital del Estado <p><u>Nuevo enfoque estratégico:</u> Políticas de investigación e innovación orientadas por Misiones.</p> <p><u>Misiones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bioeconomía, ecosistemas naturales, territorios sostenibles • Derecho a la alimentación • Energía eficiente, sostenible y asequible • Soberanía sanitaria y bienestar social



Motivador	Fuentes	Aplicación al contexto institucional en la construcción del PETI
		<p><u>Programas Estratégicos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Ciencia para la paz y la ciudadanía Programa Innovación y transparencia para la transformación institucional enfocada en la convergencia social-regional
Lineamientos y Políticas	Política de Gobierno Digital	<p><u>Objetivo:</u> Impactar positivamente la calidad de vida de los ciudadanos y la competitividad del país, promoviendo la generación de valor público a través de la transformación digital del Estado.</p> <p><u>Habilitadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Arquitectura Cultura y apropiación Seguridad y privacidad de la información Servicios ciudadanos digitales <p><u>Líneas de acción:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Servicios y procesos inteligentes. Decisiones basadas en datos. Estado abierto. <p><u>Iniciativas dinamizadoras:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos de transformación digital. Estrategias de ciudades y territorios inteligentes. <p><u>Ámbito de aplicación:</u> Sujetos obligados son las entidades de la Administración Pública en los términos del Artículo 39 de la Ley 489 de 1998 y los particulares que cumplen funciones administrativas. (Mintic, 2022).</p>
	Marco de la Transformación Digital para el Estado Colombiano	<p>La transformación digital para el Estado debe genera valor público al mejorar el funcionamiento de las Entidades y la interacción con los ciudadanos a través de lo digital.</p> <p><u>Propósitos de la transformación digital:</u> Servicios digitales de confianza y calidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> Procesos internos seguros y eficientes. Decisiones basadas en datos Empoderamiento ciudadano

Motivador	Fuentes	Aplicación al contexto institucional en la construcción del PETI
		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar territorios inteligentes a partir de la preparación de las entidades responsables de ejecución de acciones en la materia. (Mintic, 2020). <p>Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial V2.0</p> <ul style="list-style-type: none"> Documento Maestro de Arquitectura Empresarial Modelo de Gestión de Proyectos de TI. Modelo de Gestión y Gobierno de TI.
	Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG	El Modelo Integrado de Planeación y Gestión – Marco de Referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las Entidades para generación de resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan necesidades de los ciudadanos con calidad en el servicio (DAFP, 2019)
	Recomendaciones OCDE para la transformación digital	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la conectividad en Colombia. Mayor adopción y uso de las tecnologías digitales. Promoción de la innovación digital. Desarrollo de competencias y mercado laboral para adaptarlos a la economía digital. Creación de un entorno regulatorio más favorable y promoviendo las tecnologías digitales. Creación de una estrategia nacional digital (Mintic, 2019).

Fuente: elaboración propia

5.2 RUPTURAS ESTRATÉGICAS

En este numeral se presentan las rupturas estratégicas identificadas en los dominios establecidos en el Modelo de Gobierno y Gestión de TI del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial:

- Estrategia TI**

Realizar evaluaciones periódicas de la Estrategia de TI para medir avance y cumplimiento de metas definidas. Evaluar el uso de nuevas tecnologías para identificar soluciones y servicios innovadores.

- **Gobierno TI**

Establecer y adoptar un esquema de gobierno de TI que apoye la toma de decisiones de TI para gestionar las tecnologías de la información.

- **Sistemas de Información**

Lograr la interoperabilidad entre los sistemas de información del Ministerio y de otras entidades públicas, conforme a las necesidades de intercambios de información identificadas.

- **Información**

Establecer un plan de calidad de los componentes de información, a través del establecimiento de lineamientos que apoyen la mejora de la calidad de éstos a partir del gobierno de datos.

- **Infraestructura de TI:**

Identificar capacidad actuales y futuras de la infraestructura tecnológica

- **Uso y Apropiación de TI**

Fortalecer capacidades institucionales para lograr el uso adecuado de las TIC.

6. CONTEXTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

6.1 MISIÓN DEL MINISTERIO

El Ministerio como rector del sector y del SNCTI formula y articula la política pública para la generación de conocimiento, la innovación, la apropiación social y la competitividad. Potencia las capacidades regionales y sectoriales de investigación e innovación para la consolidación de la sociedad del conocimiento. Igualmente promueve el bienestar social, el desarrollo económico, productivo, sostenible y cultural del territorio y de sus pobladores

6.2 VISIÓN DEL MINISTERIO

A 2030, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación será reconocido como el propulsor de la transformación de Colombia hacia una Sociedad del Conocimiento y por enfrentar los retos y desafíos de la cuarta revolución industrial. Igualmente, será identificado por su liderazgo e impacto en las regiones y por promover su Desarrollo Sostenible desde la investigación y la innovación, a través de la articulación Universidad, Empresa, Estado y Sociedad.

6.3 MISIONES Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

El Ministerio en su proceso de planeación estratégica ha definido la MEGA: (Meta Estratégica Grande y Ambiciosa): Colombia potencia viva y diversa hacia una sociedad del conocimiento. En la tabla 3 se relacionan los objetivos estratégicos y pilares de esta meta

Tabla 3 Misiones y Programas Estratégicos Institucionales

Identificador	Misiones y Programas Estratégicos
M01	Bioeconomía, ecosistemas naturales, territorios sostenibles
M02	Derecho a la alimentación

Identificador	Misiones y Programas Estratégicos
M03	Energía eficiente, sostenible y asequible
M04	Soberanía sanitaria y bienestar social
PE1	Programa Ciencia para la paz y la ciudadanía
PE2	Programa Innovación y transparencia para la transformación institucional enfocada en la convergencia social-regional

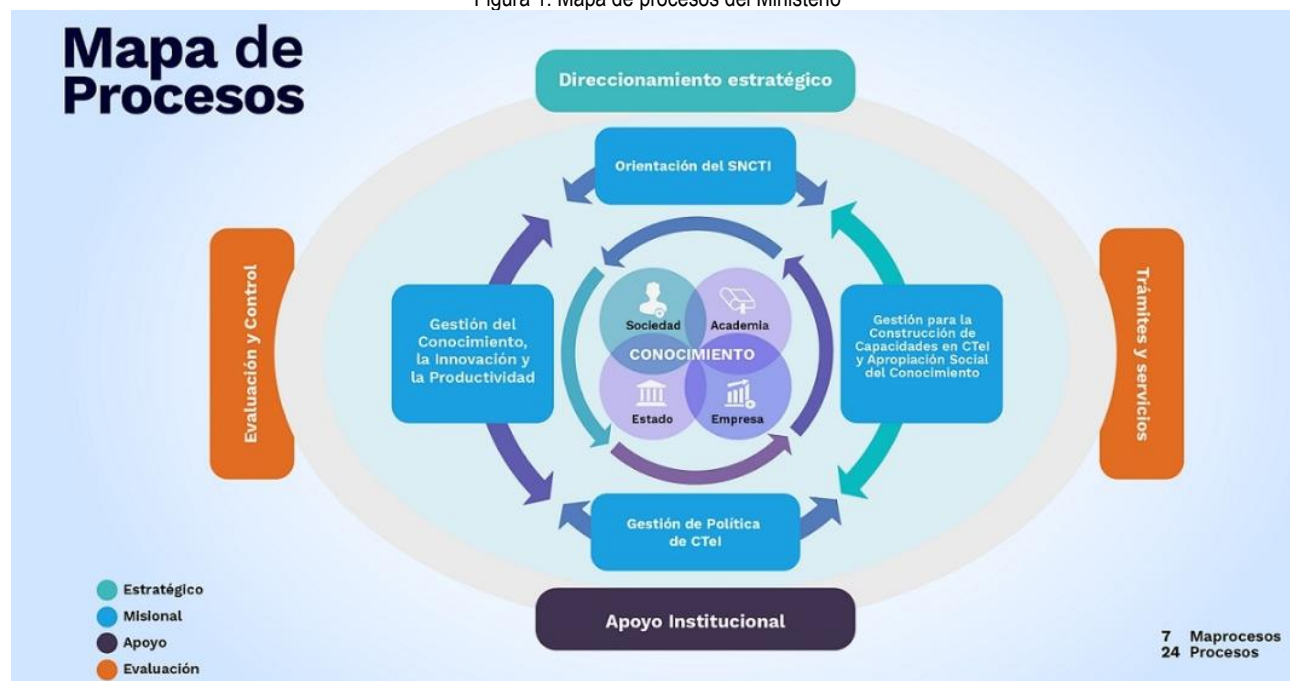
Fuente: elaboración propia según información tomada de la presentación

7. MODELO OPERATIVO

El Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, cumple estándares de calidad conforme a la Norma ISO 9001:2015, y se aplica y articula con el Modelo Estándar de Control Interno (MECI) y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, siguiendo un enfoque por procesos, riesgos y mejora continua de la Entidad.

El mapa de procesos de la Entidad está conformado por procesos de Direccionamiento Estratégico, Misionales, de Apoyo y de Evaluación, para un total de 7 macroprocesos y 24 procesos, los cuales se presentan en la Figura 1.

Figura 1. Mapa de procesos del Ministerio



Fuente: Minciencias, tomada de: <https://gina.minciencias.gov.co> - Mapa de Procesos

7.1 DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS

A continuación, se presenta la descripción de los procesos del Ministerio, clasificados por procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación; y agrupados por macroprocesos.

Tabla 4 Procesos del Ministerio

Macroproceso	ID	Nombre del Proceso	Objeto
Procesos Estratégicos			
Direccionamiento Estratégico	D101	Gestión de la Planeación Institucional	Acompañar la formulación, seguimiento y evaluación de los lineamientos que orientan la gestión institucional hacia el cumplimiento de la misión, visión y objetivos de la entidad, asegurando el cumplimiento de los requisitos aplicables y la adecuada planificación de los recursos requeridos para la generación de valor público..
	D102	Gestión de la Innovación Institucional	Gestionar el mejoramiento continuo y la innovación institucional a fin de aumentar la capacidad de la Entidad para cumplir los requisitos, satisfacer las necesidades y resolver efectivamente las demandas sociales en materia de CTel..
	D103	Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información	Gestionar y gobernar la Arquitectura TI, que junto con la Arquitectura Misional integran el Modelo de Arquitectura Empresarial de la Entidad, de forma coherente y articulada con el direccionamiento estratégico de la Entidad, mediante la definición y adopción de políticas, estándares y lineamientos de TI, del mapa de ruta, del análisis de nuevas tendencias tecnológicas y la identificación de capacidades y recursos institucionales de TI, con el propósito de: -fortalecer el flujo y toma de decisiones de TI, -medir y evaluar la madurez del modelo de Arquitectura de TI, -optimizar las adquisiciones e inversiones en TI y, - Propender porque la decisiones respecto a las TI se enmarquen en los principios de Arquitectura.
	D104	Gestión de la Comunicación Estratégica	Garantizar un adecuado flujo de la información (interna y externa), que visibilizar las iniciativas, programas y estrategias de Minciencias para promover la democratización y regionalización del conocimiento, impulsando la articulación de acciones con aliados del Gobierno y fomenta una cultura organizacional fundamentada en la adecuada gestión de la información y la comunicación
Procesos Misionales			
Orientación del SNCTI	M501	Diseño, Formulación, Seguimiento y Evaluación de Política de CTel	Diseñar documentos de política que definan el marco de acción para las intervenciones de política pública en CTel, así como los mecanismos de seguimiento y evaluación para las acciones de política planificadas.
	M502	Diseño Instrumentos y Mecanismos de CTel	Diseñar instrumentos y mecanismos de CTel, que permitan establecer, desarrollar, implementar y evaluar las acciones de política pública para el fomento de la investigación, la generación, transferencia y uso de conocimiento, el desarrollo tecnológico y la innovación.
Gestión del Conocimiento, la	M601	Gestión del conocimiento para la ciencia,	Fomentar la generación de conocimiento, la investigación y la creación, así como los procesos de consolidación, fortalecimiento y caracterización de las capacidades

Macroproceso	ID	Nombre del Proceso	Objeto
Innovación y la Productividad		tecnología e innovación	científicas, tecnológicas y de innovación del país que permitan orientar la toma de decisiones en materia de generación y gestión del conocimiento.
	M602	Gestión para la transferencia y uso del conocimiento	Incentivar la transferencia y el uso del conocimiento entre la Academia, Empresa, Estado y Sociedad.
	M603	Gestión para el desarrollo tecnológico y la innovación	Impulsar la innovación y el desarrollo tecnológico con el fin de fomentar el crecimiento empresarial, el emprendimiento y el desarrollo sostenible.
Gestión para la construcción de Capacidades en CTel y Apropiación Social del Conocimiento	M701	Gestión de Redes e Internacionalización de la CTel	Promover mecanismos para el desarrollo y fortalecimiento de redes de cooperación nacionales e internacionales para el fomento de la CTel en el país.
	M702	Gestión de Capacidades Regionales en CTel	Promover e implementar políticas para el fortalecimiento de la institucionalidad y desarrollo de la CTel en las regiones, con el fin de contribuir a su crecimiento económico, productivo y social.
	M703	Gestión de la Apropiación Social de la CTel	Generar lineamientos para la apropiación social del conocimiento en la Academia, Empresa, Estado y Sociedad con el fin de consolidar una sociedad basada en el conocimiento.
	M704	Gestión de Vocaciones y Capital Humano para la CTel	Promover la vocación científica, tecnológica y de innovación; la creatividad en niños, niñas, adolescentes y jóvenes investigadores e innovadores, así como la formación e inserción laboral de capital humano para la CTel, que aporte al fomento de una cultura para la sociedad del conocimiento en articulación con los sectores académico, productivo y social.
Gestión de Política de CTel	M801	Gestión para la Ejecución de Política de CTel	Realizar la planificación, ejecución y seguimiento a los mecanismos de CTel a través de las cuales se asignan los recursos financieros, reconocimientos y/o estímulos para promover actividades y proyectos en CTel con base en criterios de mérito, calidad, transparencia y equidad.
	M802	Gestión de la asignación para la CTel del SGR	Realizar la planificación, ejecución y seguimiento de las actividades a través de las cuales se viabilizan, priorizan, y aprueban los programas y proyectos que contribuyen al desarrollo social, económico, sostenible y productivo en las regiones.
Procesos de Apoyo			
Apoyo Institucional	A201	Gestión del Talento Humano	Administrar el talento humano de la Entidad, ejecutando los planes y recursos requeridos, a fin de promover un buen desempeño laboral.
	A202	Gestión Financiera	Administrar los recursos financieros de la Entidad para la vigencia fiscal mediante el registro de las etapas de la cadena presupuestal en el SIIF Nación y el SPGR, gestionando el pago de compromisos, el trámite de comisiones de servicios, gastos de viaje y de desplazamiento, gestión de la cartera, solicitudes de

Macroproceso	ID	Nombre del Proceso	Objeto
			reintegro y otras cuentas por cobrar, gestión contable, presupuestal y de tesorería de manera oportuna, permitiendo el cumplimiento de la ejecución financiera institucional.
	A203	Gestión Administrativa	Administrar los bienes y servicios requeridos para la operación de la Entidad atendiendo de manera oportuna los requerimientos solicitados a fin de lograr la satisfacción de los usuarios internos.
	A204	Gestión Contractual	Apoyar el desarrollo de los procesos de contratación de la Entidad con oportunidad, asegurando la transparencia en la información pública relacionada con dichos procesos.
	A205	Gestión Jurídica	Representar jurídica, judicial y extrajudicialmente al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, con el fin de prevenir el daño antijurídico a través de la defensa judicial; asesorar jurídicamente al ministro y las dependencias del Ministerio, emitir conceptos jurídicos, elaborar actos administrativos y circulares que en materia jurídica deba expedir el Ministerio, liderar en coordinación con las áreas la agenda regulatoria y dirigir actividades relacionadas con el proceso de jurisdicción coactiva.
	A206	Gestión Documental	Establecer planes, programas y estrategias que permitan desarrollar actividades encaminadas a la implementación de los procesos archivísticos, velando por la valoración, conservación y preservación de la información recibida y generada en la entidad, con el fin de garantizar su disponibilidad y accesibilidad.
	A207	Direccionamiento y Control Administrativo	Apoyar el direccionamiento y desarrollo de los procedimientos disciplinarios, de Secretaria Técnica en Cuerpos Colegiados, así como la notificación, comunicación y publicación de actos administrativos.
Procesos de Evaluación			
Evaluación y Control	E201	Evaluación y Control	Evaluar de manera independiente el cumplimiento del Sistema de Control Interno propendiendo por una cultura de la autogestión, autorregulación y autocontrol que aporte al logro de las metas institucionales.
	E202	Trámites y Servicios	Garantizar la oportunidad y calidad en la respuesta a los requerimientos presentados por los ciudadanos, frente a los servicios y trámites brindados por el Ministerio, incrementando los niveles de la satisfacción en la atención.

Fuente: Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio

7.2 ALINEACIÓN DE TI CON LOS PROCESOS

Tomando como referencia la caracterización de los sistemas de información del Ministerio se puede identificar cuáles procesos de la Entidad se encuentran apoyados por algún sistema de información (aplicación), y se presenta en la tabla 6

Tabla 5 Alineación Procesos y Sistemas de Información

ID Proceso	Nombre Proceso	Tipo Proceso	Sistema de Información y herramientas tecnológicas	Cubrimiento
D101	Gestión de la Planeación Institucional	Estratégico	Suite Visión Empresarial – GINA (Gestión Integral Nuestra Aliada) Tableau. Planview – Project Place SUIFP SPI SINERGIA	Parcial
D102	Gestión de la Innovación Institucional	Estratégico	Suite Visión Empresarial – GINA (Gestión Integral Nuestra Aliada). Herramientas Ofimáticas	Parcial
D103	Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información	Estratégico	CA Service Management CA Service Desk Barracuda - Backup a disco y a nube de la información misional. DLO - Backup - información institucional de usuario final. Backup Exec - Backup copia a cinta PRTG, UIM Checkpoint R80.20, Sandblast, LUMU, Solución Integral de Trend Micro, WAF A10 Ges Google WorkSpace, Office365, Foxit Phantom	Parcial
D104	Gestión de la Comunicación Estratégica	Estratégico		
M501	Diseño, Formulación, Seguimiento y Evaluación de Política de CTel	Misional		
M502	Diseño Instrumentos y Mecanismos de CTel	Misional	Suite Visión Empresarial – GINA	
M601	Gestión del conocimiento para la ciencia, tecnología e innovación	Misional	Plataforma ScienTI – Pubindex. CvLAC, GrupLAC, InstituLAC, Currículo Editor, Pares Evaluadores. SIGP- Formulario Reconocimiento de actores Servicio web para entidades reconocidas u homologadas (i) Formulario web para solicitud de homologación de Entidades (i) Sistema Orfeo (i) Página web	Parcial



ID Proceso	Nombre Proceso	Tipo Proceso	Sistema de Información y herramientas tecnológicas	Cubrimiento
M602	Gestión para la transferencia y uso del conocimiento	Misional	SIGP -, Patentes, Reconocimiento de Actores. Sistema Orfeo	Parcial
M603	Gestión para el desarrollo tecnológico y la innovación	Misional	SIGP - Beneficios Tributarios Sistema Orfeo pactosporlainnovacion.minciencias.gov.co	Parcial
M701	Gestión de Redes e Internacionalización de la CTel	Misional	Catálogo Bibliográfico KOHA Redcol	Parcial
M702	Gestión de Capacidades Regionales en CTel	Misional	SIGP- Reconocimiento de Actores Red CTel	Parcial
M703	Gestión de la Apropiación Social de la CTel	Misional	Ideas para el cambio A ciencia cierta SIGP - Reconocimiento de Actores	Parcial
M704	Gestión de Vocaciones y Capital Humano para la CTel	Misional	Plataforma ScienTI Héroes Ondas	Parcial
M801	Gestión para la Ejecución de Política de CTel	Misional	Plataforma ScienTI - CvLAC, GrupLAC, Créditos Condonables MGI SIGP A ciencia cierta Aplicativo GESPROY	Parcial
M802	Gestión de FCTel del SGR	Misional	SIVEAP SIGP SUIFP-SGR MGA	Parcial
A201	Gestión del Talento Humano	Apoyo	SIGEP II WebSAFI	Parcial
A202	Gestión Financiera	Apoyo	SIIF Nación WebSAFI	Parcial
A203	Gestión Administrativa	Apoyo	WebSAFI	Parcial
A204	Gestión Contractual	Apoyo	SECOP II Certificación Contratistas	Parcial
A205	Gestión Jurídica	Apoyo		
A206	Gestión Documental	Apoyo	Sistema ORFEO	Parcial
A207	Direccionamiento y Control Administrativo	Apoyo		
E201	Evaluación y Control	Evaluación		
E202	Trámites y Servicios	Evaluación	Formulario PQRDS Sistema Orfeo SIGP Plataforma ScienTI	Parcial

Fuente: elaboración propia



8. SITUACIÓN ACTUAL

8.1 ESTRATEGIA DE TI

8.1.1 Lienzo Estratégico Modelo de TI

Tabla 6. Modelo Canvas Estrategia TI

MODELO CANVAS PARA LA ESTRATEGIA DE TI DEL MINISTERIO				
SOCIOS CLAVE	ACTIVIDADES CLAVE	PROPUESTA DE VALOR	RELACIONES CON CLIENTES	SEGMENTOS DE CLIENTE
Estratégicos: <ul style="list-style-type: none"> - Presidencia - Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - Otras Entidades del Estado Internos: <ul style="list-style-type: none"> - Despacho Ministerial - Secretaría General - Dirección Administrativa y Financiera - Dirección de Talento Humano - Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional Externos: <ul style="list-style-type: none"> - Proveedores de TI 	<ul style="list-style-type: none"> - Estructuras y definir estrategias para responder a las necesidades de la Entidad y el Sector. - Gestión de los servicios tecnológicos. - Gestión de sistemas de información. - Gestión de seguridad y privacidad de la información. - Gestión de componentes de información. - Innovación, tecnología y calidad en beneficio de los usuarios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Innovación, tecnología y calidad en beneficio de los usuarios. - Disponibilidad de la infraestructura tecnológica y acceso a los servicios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer lineamientos y políticas de TI - Servicio de soporte técnico - Identificación de requerimientos y/o necesidades - Definición de especificaciones técnicas para adquisición de bienes y servicios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Áreas misionales y de apoyo del Ministerio. - Usuarios del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación. - Entidades públicas y privadas. - Ciudadanía



MODELO CANVAS PARA LA ESTRATEGIA DE TI DEL MINISTERIO

RECURSOS CLAVE		CANALES	
<ul style="list-style-type: none"> - Empresas y Personas que presten servicio de soporte especializado. - Licencias - Aplicaciones - Equipos 		<ul style="list-style-type: none"> - Página web - Herramienta mesa de servicios - Correo electrónico - Telefónico - Virtual / Presencial 	
ESTRUCTURA DE COSTOS		FUENTE DE INGRESOS	
<ul style="list-style-type: none"> - Adquisición de bienes y servicios de TI - Proyectos Estratégicos de TI 		<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto de inversión. - Presupuesto de funcionamiento - Presupuesto del Sistema General de Regalías 	

Fuente: Elaboración propia de acuerdo con el modelo definido por Osterwalder y Pigneur.

8.1.2 Misión y Visión de TI

Misión de TI

Liderar la gestión estratégica de las tecnologías de la información y las comunicaciones del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, expresada en el PETI, para garantizar que la operación, el uso y apropiación de las tecnologías digitales actuales y emergentes y los productos y servicios de TI, necesarios para impulsar la transformación digital del Ministerio y del Sector, generen valor público, nuevo conocimiento y contribuyan a la eficiencia y transparencia del Estado colombiano, con altos estándares de calidad, confiabilidad, oportunidad, integridad, confidencialidad y disponibilidad de las TI.

Visión de TI

La Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información al 2026 será reconocida como líder de la gestión estratégica de las tecnologías de la información y las comunicaciones y de la transformación digital, del Ministerio y del Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación.

8.1.3 Objetivos Estratégicos de TI

- Gestionar y fortalecer la prestación de servicios de TI asegurando su disponibilidad con estándares de calidad, seguridad, y usabilidad, que busquen mejorar la experiencia de los grupos de valor e interés y la generación de valor público.
- Diseñar estrategias y generar capacidades de TI para liderar el proceso de transformación digital del Ministerio a través de las Tecnologías de la Información.
- Fomentar iniciativas que generen una cultura digital que contribuyan a la innovación en la gestión del Ministerio.
- Fortalecer la gestión de la inversión en TI para el mejoramiento de la calidad de los servicios de TI y la satisfacción de los usuarios, con un uso eficiente de los recursos

8.1.4 Servicios de TI

La Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información realiza la gestión de servicios de TI, manteniendo la alineación entre los servicios de TI prestados y las necesidades del Ministerio. En el Anexo 1 Caracterización de servicios de TI, con información sobre la descripción de cada servicio, su categoría usuarios a quien se dirige, horario de prestación del servicio, canal de soporte, ANS y oportunidades de mejora identificadas (en los casos que aplique).



8.1.5 Políticas y Estándares de TI

En la vigencia 2020 se elaboró el documento de Política y Estándares de TI, el cual fue aprobado por el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional. El manual publicado en el sistema GINA con código D103M08 tiene como objetivo: *Definir y establecer las directrices generales a partir de las cuales el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación gestionará y gobernará las tecnologías de la información y las comunicaciones para garantizar su alineación con la Misión Institucional, mediante su uso y apropiación, con el propósito de generar valor, mejorando la eficiencia, calidad y seguridad de los servicios de TI.* El manual se ha revisado y actualizado en las vigencias 2021 y 2022.

El manual de la política de TI fue elaborado siguiendo las orientaciones de la guía elaborada por Mintic para la definición y diseño de una política de TI con código G.ES.03, con el fin tener en cuenta los conceptos y recomendaciones al respecto. También se siguieron las recomendaciones del lineamiento del marco de referencia de arquitectura empresarial LI.ES.06 Política y Estándares para la Gestión y Gobernabilidad de la TI.

La estructura de las políticas que comprende el Manual es la siguiente:

- Políticas Generales de TI, en las cuales se encuentran lineamientos asociados a la divulgación, periodicidad de actualización de la política de TI, la necesidad de incluir esta temática en las actividades de inducción institucional, además los sujetos obligados del cumplir los lineamientos definidos en el manual, entre otras directrices de carácter general.
- Políticas de adquisiciones, renovaciones y suscripciones tecnológicas, las cuales comprenden lineamientos relacionados con las adquisiciones de TI y su alineación con el manual de contratación y procedimiento de gestión contractual de la Entidad. También, siguiendo los lineamientos de Arquitectura Empresarial, incluye el lineamiento sobre la realización de procesos de adquisición de TI utilizando Acuerdos Marco de Precios, o Servicios de Agregación por demanda: así como lineamientos sobre la transferencia de conocimiento de los bienes y servicios de TI adquiridos.
- Políticas de Sistemas de Información, en ésta se dan directrices asociadas a la creación o desarrollo o compra de nuevos aplicativos o sistemas de información, así como al mantenimiento y soporte de los sistemas de información existentes y de propiedad del Ministerio.
- Políticas de acceso a recursos y servicios de TI y facilidades tecnológicas por parte de los grupos de interés, comprende políticas relacionadas con el hardware, software, acceso a recursos y servicios de TI, y uso de redes y telecomunicaciones.
- Políticas de Componentes de Información y bases de datos: las cuales establecen lineamientos sobre la gestión de componentes de información, la calidad de éstos. Además, define directrices sobre la creación y acceso a bases de datos, la conservación y respaldo de la información almacenada en éstas, también la configuración y administración de las cuentas de bases de datos y el uso de privilegios, entre otras.
- Políticas de Continuidad de TI, definen lineamientos que permitan la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información actuar en los eventos que se presenten que puedan afectar la operación de TI del Ministerio, así como su prevención.
- Políticas de Seguridad de la Información, hace referencia al Manual de Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información, con código D103M01 que tiene por objeto: *establecer los lineamientos necesarios, con el fin de*

	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026	Código: D103DT01	
		Versión: 4	
		Fecha: 20-06-2023	
		Página: 28 de 76	

fortalecer la gestión de seguridad y privacidad de la información del Ministerio, enmarcados en la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, basado en la identificación y valoración de los riesgos asociados a ella, propendiendo por la protección de su confidencialidad, integridad, disponibilidad, privacidad, continuidad, y autenticidad.

El documento de política de TI también tiene definidos indicadores para medir y realizar seguimiento a la divulgación y entendimiento de la política, sus excepciones y sanciones

8.1.6 Capacidades de Arquitectura Empresarial

La Entidad realizó ejercicios de arquitectura empresarial, a través de la contratación de firmas que entre los años 2016 y 2018 permitieron avanzar en las fases que se relacionan a continuación:

Fase 1 (2016): Adopción de la Arquitectura Empresarial,

Fase 2 (2017): Identificación de capacidades para el proceso de gobernabilidad de TI

Fase 3 (2018): Actualización de las definiciones conceptuales de Arquitectura de acuerdo con cambios estratégicos institucionales.

En la etapa inicial, se realizó el ejercicio completo de AE a nivel institucional, liderado por la Oficina Tecnologías y Sistemas de Información – OTSI, siguiendo el marco de referencia TOGAF, y en alineación con las definiciones, guías y artefactos definidos por el MINTIC. También realizó entrenamiento a algunas personas de la OTSI en TOGAF, ITIL Fundamentos y PMP.

La OTSI, manteniendo los niveles de cumplimiento, continúa trabajando con los soportes documentales resultados de los ejercicios de Arquitectura como instrumentos guía, para garantizar el avance y madurez de la Arquitectura de TI, a través de un grupo de líderes que tienen como responsabilidad garantizar la continuidad de la adopción de la Arquitectura Empresarial a través de los diferentes lineamientos definidos por cada Dominio (Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial-MRAE).

8.1.7 Tablero de Control de TI

La Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información, ha definido un indicador para medir la Ejecución y cumplimiento de las iniciativas del PETI en un período dado, el cual se mide trimestralmente, tomando como base para la medición los indicadores de cumplimiento de cada proyecto del PETI. En la figura 2 se presenta la ficha del indicador.

Tabla 7.. Ficha indicador ejecución y cumplimiento de las iniciativas del PETI en un período dado

Nombre	Tipo	Frecuencia de medición	Fórmula	Meta	Unidad
Ejecución y cumplimiento de las iniciativas definidas en el PETI en un período dado Descripción: Permite medir el nivel de avance porcentual vs el proyectado en un período dado en lo que respecta a las iniciativas definidas en el PETI	Efectividad	Trimestral	$\% \text{ de Cumplimiento} = \frac{\text{Avance_Real_PETI}}{\text{Total_Avance_Esperado}}$ En donde: Total_Avance_Esperado = % total de avance esperado en un período dado de las iniciativas definidas Avance_Real_PETI = % real de avance en un período dado de las iniciativas definidas	100%	Porcentaje

Fuente: elaboración propia

Se anota que todos los proyectos del PETI tienen definidos un indicador de cumplimiento anual del plan de proyecto y se realiza seguimiento trimestral a los avances, adicionalmente, también se encuentran alineados con los indicadores programáticos definidos entre los períodos 2019 y 2022:

% de cumplimiento de criterios priorizados de Gobierno Digital, que aporta al indicador estratégico Índice ATM (Ágil, Transparente y Moderno).

% de avance en las iniciativas priorizadas de Transformación Digital, los avances se reportan en las iniciativas estratégicas “Infraestructura Digital” y “Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales”.

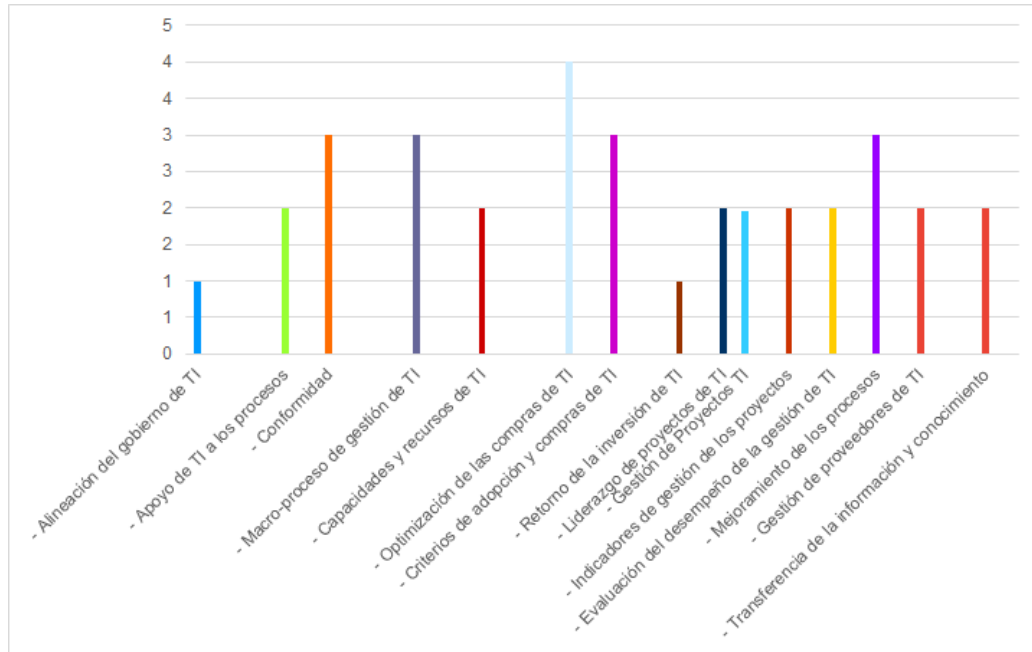
8.2 GOBIERNO DE TI

En la vigencia 2020 se llevó a cabo el proyecto *Diseño de un modelo de Gobierno de TI para el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación bajo el marco de trabajo COBIT*, a través del cual realizó un análisis de la situación actual del gobierno de TI, el cual se hizo teniendo en cuenta dos aspectos:

- a) Análisis de los Catalizadores de COBIT aplicados a la Entidad:
 - Principios, políticas y marcos
 - Procesos
 - Estructura organizacional del Ministerio y de la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información
 - Cultura, ética y comportamiento
 - Información
 - Servicios, infraestructura y aplicaciones
 - Personas, habilidades y competencias

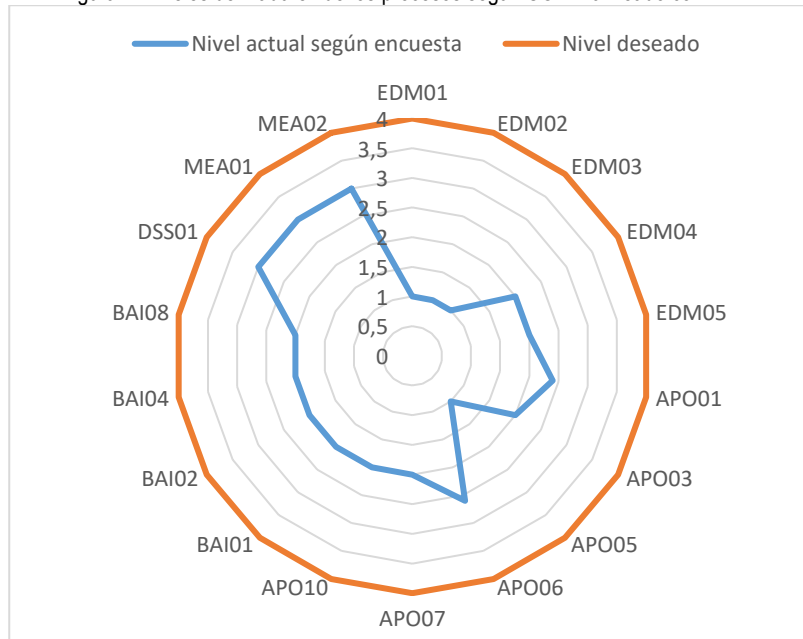
- b) Medición del nivel de madurez del gobierno del TI, realizando para esto una alineación entre los lineamientos del MRAE y los procesos COBIT. Los resultados se muestran en las figuras 3 y 4 que se presenta a continuación:

Figura 3. Resultados medición del nivel de madurez del Gobierno de TI clasificado por Lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la gestión de TI versión 2.0





Fuente: Elaboración propia, resultante de la aplicación de la encuesta para medición del nivel de madurez del Gobierno de TI del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación

Figura 4. Niveles de madurez de los procesos según COBIT alineado con MRAE



Fuente: elaboración propia, según resultados de la medición del nivel de madurez realizado

	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026	Código: D103DT01	 Ciencias
		Versión: 4	
		Fecha: 20-06-2023	
		Página: 31 de 76	

Desde el 2021 se inició el proyecto de Implementación del Modelo de Gobierno de TI para Minciencias desde el marco de trabajo COBIT, y actualmente se cuenta con los siguientes avances:



- Está definida y se realizan gestiones anuales en la implementación de la política y estándares de TI
- No está conformado un comité de gestión de TI.
- La Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información reporta a la Representante Legal de la Entidad.
- El proceso Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información es un proceso de direccionamiento estratégico y está caracterizado.
- No hay una matriz RACI por cada servicio de TI.
- Se finalizó y formalizó la caracterización del proceso denominado Gestión de Tecnologías y Sistemas de Información, el cual incorpora las buenas prácticas de los procesos para Asegurar el establecimiento y mantenimiento del marco de gobierno, gestionar el marco de gestión de TI y gestionar la arquitectura empresarial del marco de trabajo COBIT, que corresponde a tres de los procesos propuestos en el diseño del modelo de gobierno de TI. Se realizó en un solo proceso de acuerdo con las recomendaciones del Equipo de Calidad de la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional.
- Se desarrolló y formalizó un capítulo para la Gestión de Riesgos de TI y se incluyó en la Guía de Administración de Riesgos institucional. En este capítulo se incluyeron las buenas prácticas definidas en el marco de trabajo COBIT relacionadas con el proceso “Asegurar la optimización del riesgo”.

Respecto a la gestión de proyectos de TI, la Entidad en 2022 avanzó en el desarrollo de una metodología de gestión de proyectos de TI, documento propuestos para iniciar una fase de revisión previo a su formalización.

8.3 INFORMACIÓN

En relación con el dominio de información, como resultado del autodiagnóstico de gobierno digital realizado correspondiente a la vigencia 2022, se identifican los siguientes avances por parte del Ministerio:

- Se encuentra documentado el catálogo de componentes de información-
- Se encuentra definido un esquema de gobierno de los componentes de información-
- Se realizó la implementación de un esquema para el gobierno de los componentes de información.
- Se han implementado buenas prácticas para garantizar la integridad, disponibilidad y confidencialidad de los datos, en relación con la planeación y gestión de los componentes de información.
- Está definido un esquema de roles y responsabilidades sobre los componentes de información
- Se lleva a cabo la medición de la calidad de la información.
- Se encuentra definido y documentado un plan de calidad de la información.
- Se ha realizado seguimiento e implementado controles de calidad o acciones de mejora sobre los componentes de información
- Ha definido mecanismos o canales para el uso y aprovechamiento de la información por parte de los grupos de interés.
- Ha fomentado el uso y aprovechamiento de los componentes de información por parte de los grupos de interés.
- La entidad utiliza técnicas de analítica de datos (analítica descriptiva y prescriptiva), y estas pueden apoyar la toma de decisiones.
- La entidad no utiliza técnicas de analítica de datos como son: analítica diagnóstica, analítica predictiva.
- Se ha formulado un plan de apertura de datos.
- No se utilizan tecnologías de la cuarta revolución industrial para el análisis masivo de datos (Big Data).
- Se encuentran publicados, actualizados en el portal de datos del estado colombiano, los conjuntos de datos

	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026	Código: D103DT01	 Ciencias
		Versión: 4	
		Fecha: 20-06-2023	
		Página: 32 de 76	

abiertos estratégicos.

8.4 SISTEMAS DE INFORMACIÓN

En relación con el dominio de sistemas de información, de igual manera que en dominio anterior, el resultado del autodiagnóstico de gobierno digital realizado, y correspondiente a la vigencia 2022, permite identificar los siguientes avances por parte del Ministerio:

- El catálogo de sistemas de información se encuentra documentado y actualizado.
- Está definida e implementada una metodología de referencia para el desarrollo de software o sistemas de información.
- Se han incluido características en sus sistemas de información que permitan la apertura de sus datos de forma automática y segura-
- Se encuentra documentada y actualizada la arquitectura de sus sistemas de información o de soluciones del Ministerio.
- Ha incorporado en los contratos de desarrollo de sus sistemas de información, cláusulas que obliguen a realizar transferencia de derechos de autor
- Ha implementado funcionalidades de auditoría de transacciones o acciones para el registro de eventos de creación, actualización, modificación o borrado de información-
- Se tiene documentación técnica y funcional actualizada, para cada sistema de información.
- Se tiene definido un esquema de mantenimiento/soporte a los sistemas de información –
- Se han establecido Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) para el soporte y mantenimiento de los sistemas de información contratado con terceros
- Se ha documentado y publicado un procedimiento para el mantenimiento preventivo de los sistemas de información, que se encuentra publicado en el sistema de gestión GINA, con el código D103PR06 Procedimiento Gestión de Requerimientos a Sistemas de Información.
- Se aplica una guía de estilo en el desarrollo de sus sistemas de información e incorpora especificaciones y lineamientos de usabilidad definidos por el MinTIC.
- Se avanza en la implementación de criterios de accesibilidad web en sus sistemas de información.
- Se han identificado necesidades de servicio de intercambio de información.
- Se realizó la construcción de un protocolo de intercambio de información con el Ministerio de Educación Nacional, a través de la herramientas API mobile que consuma el servicio en su endpoint (actualmente en entorno de pruebas), el cual entrega datos del SNIES.
- La Entidad aún no utiliza la plataforma de interoperabilidad del Estado Colombiano.

8.5 INFRAESTRUCTURA DE TI

Como se ha mencionado en los dos numerales anteriores, el autodiagnóstico de gobierno digital realizado correspondiente a las actividades y avances de la vigencia 2022, nos permiten identificar los siguientes logros en lo relacionado con Infraestructura de TI:

- Se tiene definido el esquema de soporte para los diferentes niveles de atención (1,2 y 3) y se puede evidenciar en nuestros procedimientos:
 - D103PR01 Gestión de Solicitudes
 - D103PR04 Gestión de Incidentes



- Se cuenta con una herramienta de mesa de servicios “CA Service Management” en la cual están configurados los tiempos de respuesta (ANS) para cada una de las categorías, y funciona como punto único de contacto
- Se ha definido y realiza seguimiento trimestral al plan de mantenimiento de los Servicios Tecnológicos
- Evaluó el cumplimiento de ANS para los servicios tecnológicos que presta la Entidad-
- Se avanza en la implementación de un programa de correcta disposición final de los residuos tecnológicos de acuerdo con la normatividad del gobierno nacional. La Entidad elaboró y publicó el Formato registro entrega de residuos aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) y residuos peligrosos, publicado en GINA con código A203M02F02, el cual debe ser utilizado para estos casos.
- Se tiene definido el indicador “Cumplimiento en el tiempo de atención de incidentes - requerimientos en mesa de servicios –y se realiza seguimiento trimestralmente.
- Se tiene documentado y actualizado el catálogo de servicios de TI, el plan de gestión de capacidad, y una versión preliminar del Modelo de Gestión de Servicios de TI.
- En relación con los mecanismos de disponibilidad de los servicios tecnológicos, la OTSI tiene documentado y publicado en el sistema de gestión GINA, el procedimiento D103PR02 Gestión de Cambios, con el fin de asegurar que cualquier indisponibilidad de un servicio de TI programada se realice en horas no hábiles o en las cuales no genere mayor impacto en la prestación del servicio. También se ha definido y realiza medición al indicador Nivel de disponibilidad de los Servicios Tecnológicos, a través del cual se mide la efectividad de la Oficina para mantener los servicios de Infraestructura que apoya la disponibilidad de los servicios tecnológicos, con una tolerancia del 2%. (Servicios de 7x24). Adicionalmente, se realiza una lista de chequeo diaria por mesa de servicios para validar antes de empezar la jornada laboral y al finalizar ésta, que todos los servicios ofrecidos por la OTSI estén funcionando correctamente
- Se realiza periódicamente el monitoreo a los recursos asociados a TI.
- En la iniciativa Infraestructura Digital – Proyecto “Mejora y seguimiento continuo de la seguridad informática en la Infraestructura de TI”, se contemplan actividades para el mejoramiento de la seguridad de los servicios tecnológicos.

8.6 USO Y APROPIACIÓN DE TI

Respecto al dominio Uso y apropiación de TI, se identifica que se encuentra los avances en una etapa inicial, y en el autodiagnóstico de gobierno digital obtuvo calificación que lo ubica en nivel medio bajo, y los avances que se relacionan son los siguientes:

- Actualización de la Matriz de Caracterización y Priorización de grupos de Valor de servicios de TI. Correspondiente al lineamiento del dominio LI.UA.02
- Construcción y socialización del documento *Plan de comunicación y sensibilización de los servicios de TI*, que le aporta al cumplimiento del lineamiento – LI.UA.05
- Socialización, sensibilización y refuerzo de las temáticas en seguridad, gestión de TI y política de TI, y están alineadas con la estrategia de uso y apropiación y sensibilización de los servicios de TI, correspondiente al lineamiento
- Ajustes a los cuestionarios empleados, para evaluar las actividades de capacitación, sensibilización, inducción y reinducción a colaboradores y funcionarios del Minciencias.
- Formalización de las temáticas de TI ante la Dirección de Talento Humano para ser contemplado en el plan de capacitación institucional.
- Sensibilización, socialización y comunicación al interior del Minciencias, en temáticas de seguridad, para fortalecer capacidades en los diferentes grupos de interés del Minciencias.



8.7 SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

El Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la Estrategia de Gobierno Digital contempla el siguiente ciclo de operación que contiene cinco (5) fases, las cuales permiten al Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación, poder gestionar adecuadamente la seguridad y privacidad de sus activos de información.

En la fase de **DIAGNÓSTICO** de acuerdo con la norma ISO 27001:2013, capítulo 4 - Contexto de la organización, se realiza un análisis de las cuestiones externas e internas de la institución y su contexto, con el propósito de incluir los requisitos y expectativas de las partes interesadas del Ministerio en el alcance del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI.

Se lleva a cabo una revisión de los activos de información, para determinar si un activo de información continua o no siendo parte del inventario, adicionalmente se verifica si los valores de evaluación asignados en el inventario y clasificación de activos de información deben ser modificados, de los cuales a la fecha no se ha generado cambio en su clasificación. Una vez identificados los activos de información para el Ministerio se realiza la actualización de la matriz de inventarios de activos de tecnologías de información (código D103M02F01).

Para identificar el nivel de madurez que tiene el Ministerio con respecto a la seguridad y privacidad de la información, se utiliza la herramienta “Instrumento de Evaluación MSPI de MINTIC”, con el siguiente resultado:

Figura 5. Identificación del nivel de madurez



En la tabla 10 se registran los resultados de la efectividad de los controles.

Tabla 8. Evaluación de la efectividad de los controles

No.	Evaluación de Efectividad de controles			EVALUACIÓN DE EFECTIVIDAD DE CONTROL
	DOMINIO	Calificación Actual	Calificación Objetivo	
A.5	POLITICAS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	100	100	OPTIMIZADO
A.6	ORGANIZACIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	88	100	OPTIMIZADO
A.7	SEGURIDAD DE LOS RECURSOS HUMANOS	80	100	GESTIONADO
A.8	GESTIÓN DE ACTIVOS	80	100	GESTIONADO
A.9	CONTROL DE ACCESO	80	100	GESTIONADO
A.10	CRIPTOGRAFÍA	50	100	EFFECTIVO
A.11	SEGURIDAD FÍSICA Y DEL ENTORNO	80	100	GESTIONADO
A.12	SEGURIDAD DE LAS OPERACIONES	80	100	GESTIONADO
A.13	SEGURIDAD DE LAS COMUNICACIONES	90	100	OPTIMIZADO
A.14	ADQUISICIÓN, DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS	40	100	REPETIBLE
A.15	RELACIONES CON LOS PROVEEDORES	70	100	GESTIONADO
A.16	GESTIÓN DE INCIDENTES DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	60	100	EFFECTIVO
A.17	ASPECTOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO	8	100	INICIAL
A.18	CUMPLIMIENTO	80	100	GESTIONADO
PROMEDIO EVALUACIÓN DE CONTROLES		70	100	GESTIONADO

Fuente: MSPI del Ministerio

Según la información reflejada en la tabla anterior, el Ministerio tiene un promedio de evaluación de Controles de 70% , es decir los procesos y los controles se documentan y se comunican. Los controles se aplican casi siempre. Sin embargo, es poco probable la detección de desviaciones, cuando el control no se aplica oportunamente o la forma de aplicarlo no es la indicada, aspecto que puede afectar la eficacia de este. Lo cual es necesario para la vigencia 2021 generar un plan de trabajo con el fin de alcanzar el 100% de implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información del Ministerio.

En la fase de **PLANEACIÓN** de acuerdo con la norma ISO 27001:2013, se establecieron las responsabilidades y compromisos de la Alta Dirección respecto al Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y entre otros aspectos, en el documento Manual de roles y responsabilidades del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI (Código: D103M07).

Se establece los requerimientos para la valoración y tratamiento de riesgos de seguridad y para la definición de objetivos viables de seguridad de la información y planes específicos para su cumplimiento y entendiendo la importancia de una adecuada gestión de la información, el Ministerio se comprometió con la implementación de un sistema de gestión de seguridad de la información buscando establecer un marco de confianza en el ejercicio de sus deberes con el Estado y los ciudadanos, todo enmarcado en el estricto cumplimiento de las leyes y en concordancia con la misión y visión, generando así los lineamientos para la protección de la información buscando la disminución del impacto generado sobre sus activos, por los riesgos identificados de manera sistemática con objeto de mantener un nivel de exposición que permita responder por la integridad, confidencialidad y la disponibilidad de la misma, acorde con las necesidades de los diferentes grupos de interés identificados, plasmándolo en el documento Manual de Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información (Código: D103M01).



En la Fase **IMPLEMENTACION** en la norma ISO 27001:2013, capítulo 8 - Operación, indica que la organización debe planificar, implementar y controlar los procesos necesarios para cumplir los objetivos y requisitos de seguridad y llevar a cabo la valoración y tratamiento de los riesgos de la seguridad de la información, por tal razón se establecieron unos riesgos de seguridad de la información para el Ministerio los cuales se realizó para la vigencia 2020 un seguimiento trimestral y publicado en la página web (https://minciencias.gov.co/quienes_somos/planeacion_y_gestion/tratamiento)

Se realiza seguimiento al manual de políticas de seguridad a través de la Declaración de Aplicabilidad - controles del anexo A de la norma ISO 27001:2013 (114 controles), la cual se aprobó en el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional - CGDSI, esta declaración de los controles aplicables para la operación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información del Ministerio. La presente declaración de aplicabilidad será revisada conjuntamente con los resultados de cada nuevo proceso de valoración de riesgos y/o ante cambios significativos de los elementos de la plataforma tecnológica y/o de personal.

Se incluyó en el Sistema de Gestión de Calidad - SGC como documento técnico Declaración de aplicabilidad para la seguridad de la Información (Código D103DT03)

Se establecieron los indicadores registrados para el Sistema de Gestión de Seguridad SGSI articulados con los objetivos del sistema, junto con la frecuencia y la meta de cada uno así:

1. Tipo de Indicador:

Eficacia

Nombre del Indicador:

Porcentaje de implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI)

Medición:

Trimestral

Descripción:

Este indicador mide el avance de la Entidad frente a la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, con base en los lineamientos impartidos por Mintic. Como: Planificación, Implementación, Evaluación de Desempeño y Mejora Continua.

Fórmula:

No de Lineamientos implementados del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información / Lineamientos priorizados documentados del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI)

2. Tipo de Indicador:

Eficacia

Nombre Indicador:

Numero de riesgos materializados afectan algún principio (disponibilidad, confidencialidad e integridad) de seguridad de la información

Descripción:

Este indicador mide la cantidad de riesgos materializados que afecten la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información.

Nota: # de riesgos materializados que afecten los principios de seguridad = # de incidentes que afectaron los principios de seguridad de la información

Medición:

Trimestral

Fórmula:

(Riesgos gestionados que afecten algún principio de seguridad de la Información/Riesgos materializados que afecten algún principio de seguridad de la Información)*100

3. Tipo de Indicador:

Efectividad

Nombre Indicador:

Incidentes de Seguridad de la Información

Descripción:

Este indicador busca medir el No de incidentes de seguridad de la información reportados en el presente periodo vs No de incidentes de seguridad de la información reportados en el periodo anterior

Medición:

Trimestral

Fórmula:

incidentes de seguridad de la información atendidos / # incidentes de seguridad de la información reportados*100

4. Tipo de Indicador:

Efectividad

Nombre Indicador:

Variación Incidentes de Seguridad de la Información

Descripción:

Este indicador busca medir el No de incidentes de seguridad de la información reportados en el presente periodo vs No de incidentes de seguridad de la información reportados en el periodo anterior

Medición:

Anual

Fórmula:

Variación de incidentes de Seguridad de Información = ((# de incidentes de seguridad de Información en la vigencia actual - # de incidentes de seguridad de información en la vigencia anterior) / Incidentes de seguridad de Información en la vigencia anterior) * 100%.

En la Fase **EVALUACION DEL DESEMPEÑO** según la norma ISO 27001:2013. - Capítulo 9 - Evaluación del desempeño, se definen los requerimientos para evaluar periódicamente el desempeño de la seguridad de la información y eficacia del sistema de gestión de seguridad de la información.

En la vigencia 2021 se realizó una auditoría al Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, con el propósito de evaluar el cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO/IEC 27001:2013, verificando el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Modelo de Seguridad y Privacidad de Información de la Política de Gobierno Digital, obteniendo como resultado:

- (03) fortalezas
- (00) observaciones
- (00) no conformidades
- (05) Oportunidades de mejora

Para las cinco (5) oportunidades de mejora, de las cuales se realiza seguimiento al plan de mejora generado:

- Realizar los planes de continuidad de negocio, análisis de impacto del negocio (planes de contingencias, sedes alternas) y planes de recuperación desastre
- Sensibilizar a los servidores públicos y contratistas para tomar conciencia de su responsabilidad de reportar eventos de seguridad de la información
- Realizar con más frecuencia pruebas controladas sobre dispositivos de seguridad electrónica (controles de acceso)
- Realizar procedimientos para cada una de las operaciones y/o servicios del centro de cómputo

	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026	Código: D103DT01	 Ciencias
		Versión: 4	
		Fecha: 20-06-2023	
		Página: 38 de 76	

- Verificar los detectores de humedad debajo del piso.

En la vigencia 2022 se realizó una auditoría al Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, con el propósito de evaluar el cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO/IEC 27001:2013, verificando el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Modelo de Seguridad y Privacidad de Información de la Política de Gobierno Digital, obteniendo como resultado:

- (05) fortalezas
- (00) observaciones
- (00) no conformidades
- (09) Oportunidades de mejora

Tabla 9 Fortalezas y oportunidades de mejora identificadas en auditoría al MSPI 2022

Fortalezas	Oportunidad de Mejora
<p>1. El apoyo y disposición brindados por el Jefe Oficina de Tecnologías y Sistemas de la información junto con su equipo de trabajo, así como la entrega oportuna de la información solicitada.</p> <p>2. La concientización y/o empeño por parte del contratista líder para el desarrollo e implementación del Sistema de Gestión de Seguridad (SGSI) en la entidad, en cuanto al desarrollo de los procedimientos mejorando</p> <p>3. Adquisición de soluciones tecnológicas y licenciamiento para el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación - Minciencias.</p> <p>4. Adquisición, instalación, configuración y migración de la solución de seguridad perimetral</p> <p>5. Cumplimiento a las recomendaciones realizadas mediante la auditoría ejecutada al MSPI del año anterior 2021</p>	<p>1. Realizar los planes de continuidad de negocio, análisis de impacto del negocio (planes de contingencias, sedes alternas) y planes de recuperación desastre.</p> <p>2. Sensibilizar a los empleados y contratistas para tomar conciencia de su responsabilidad de reportar eventos de seguridad de la información</p> <p>3. Realizar con más frecuencia pruebas controladas sobre dispositivos de seguridad electrónica (controles de acceso)</p> <p>4. Fortalecer las políticas de desarrollo seguro, así como los respectivos controles para establecer y aplicar las reglas para el desarrollo de software y de sistemas, a los desarrollos dentro de la Entidad</p> <p>5. Se sugiere contar con un Plan Maestro de informática para adquirir, implantar y actualizar la infraestructura tecnológica</p> <p>6. Documentar las actividades relacionadas con la programación y el detalle de la toma de los backups que realiza la Oficina de Tecnología de la información</p> <p>7. Documentar el cargo que custodiará las llaves de las puertas de acceso a las áreas restringidas ni al mueble de almacenamiento de la cinta</p> <p>8. Definir la respectivas actividades para cada uno de las personas que se encuentran en el DataCenter</p> <p>9. Documentar las actividades del DataCenter</p>

Fuente: elaboración propia

Para las nueve (9) oportunidades de mejora, se realiza plan de mejoramiento, el cual se realizará seguimiento en la vigencia 2023

La revisión por la Alta Dirección se realiza una vez al año o cuando la alta dirección lo considere pertinente, con el fin de asegurar la conveniencia, adecuación, eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información. Se presentó en el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional – CGDSI del 27 de noviembre de 2020, el informe de revisión por la Dirección con la siguiente información:

1. Estado de las acciones de las revisiones por la dirección previas
2. Cambios de las cuestiones externas e internas que sean pertinentes al SGSI
3. Desempeño y eficacia de la seguridad de la información:
 - 3.1 Estado de los No conformes y acciones correctivas
 - 3.2 Resultados de seguimiento y medición SGSI
 - 3.3 Resultado de las Auditorías
 - 3.4 Cumplimiento de los objetivos de la seguridad de la Información
4. Retroalimentación partes interesadas

5. Resultados de la valoración de los riesgos y estado del plan de tratamiento
6. Oportunidades de mejora

En la fase de **MEJORA CONTINUA** en la norma ISO 27001:2013. En el capítulo 10 - Mejora, “se establece para el proceso de mejora del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, que a partir de las no-conformidades que ocurran, las organizaciones deben establecer las acciones más efectiva para solucionarlas y evaluar la necesidad de acciones para eliminar las causas de la no conformidad con el objetivo de que no se repitan”.

9 SITUACIÓN OBJETIVO

9.1 ESTRATEGIA DE TI

9.1.1 MISIÓN DE TI

Se mantiene la misión de TI definida en el 8.1.2 del presente documento.

9.1.2 VISIÓN DE TI

Se mantiene la visión de TI definida en el numeral 8.1.2 del presente documento.

9.1.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TI

Continúan los objetivos estratégicos de TI definidos en el numeral 8.1.3.

9.2 SERVICIOS DE TI

La Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información realiza la gestión de servicios de TI, manteniendo la alineación entre los servicios de TI prestados y las necesidades del Ministerio. Se cuenta con una caracterización de servicios de TI, con información sobre la descripción de cada servicio, su categoría usuarios a quien se dirige, horario de prestación del servicio, canal de soporte, ANS. Falta realizar la identificación de oportunidades de mejora identificadas (en los casos que aplique), para poder establecer acciones a realizar para la situación objetivo de los diferentes servicios que ofrece la OTSI.

9.3 POLÍTICA Y ESTÁNDARES DE TI

El Manual de Políticas y Estándares de TI elaborado por la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información en la vigencia 2020, y aprobado por el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional en el mes de diciembre de 2020. Anualmente se realiza la revisión y actualización anual llevando a cabo los pasos definidos en la guía G.ES.03 Definición y Diseño de una política de TI, como son:

Paso 3: Divulgar la política de TI

En este se llevarán a cabo actividades de identificación de los grupos de interés la identificación de contenidos a divulgar sobre la política se definirá y ejecutará la estrategia de comunicación (se implementará a través de la estrategia de uso y apropiación de TI de la Entidad), se realizará medición del nivel de satisfacción con las jornadas de divulgación, así como del nivel de conocimiento, para identificar mejoras, conforme a los resultados que se obtengan.



Paso 4: Actualizar y monitorear la política de TI

En este paso se identificará el grupo de trabajo o personal que realizará monitoreo a la política de TI, se identificarán los mecanismos para la gestión de incidentes asociados a la política de TI.

Lo anterior considerando que en la vigencia 2020, se llevaron a cabo los pasos 1 Diseño de la política y 2 Elaboración de la política que finalizó con la aprobación del manual, generar reportes sobre los avances en la implementación de la política, así como fortalecer las acciones para el cumplimiento de la política, y determinar acciones de mejora ante el incumplimiento de ésta.

La implementación del manual de políticas y estándares de TI se lleva a cabo en el proyecto contemplado en el PETI y denominado “Implementación del modelo de Gobierno de TI para MinCiencias desde el marco de trabajo COBIT”.

9.4 GOBIERNO DE TI

En la situación objetivo de Gobierno de TI, la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información avanzará en el proyecto “Implementación del modelo de Gobierno de TI para MinCiencias desde el marco de trabajo COBIT”, el cual comprende acciones tales como:

- Implementación de las acciones asociadas a los catalizadores, de acuerdo con los resultados del análisis de la situación actual que comprende actividades registradas en la siguiente figura:

Figura 6. Propuesta de Catalizadores Gobierno TI del Ministerio



Fuente. Elaboración propia, según resultados del análisis de la situación actual del Gobierno de TI del Ministerio.

- Documentación e Implementación de los siguientes procesos priorizados para el proyecto, conforme a las



- necesidades de la OTSI, y al cronograma del proyecto, y son:
- Gestionar el presupuesto y los costos
 - Gestionar el recurso humano de TI
 - Se implementarán Indicadores Claves de Meta (KGI) e Indicadores de Desempeño (KPI) para Gobierno de TI conforme a la propuesta de modelo, según los procesos o procedimientos que se implementen conforme al cronograma del proyecto.
 - De acuerdo con la formulación y formalización de lineamientos y buenas prácticas relacionadas con la gestión de TI, y se iniciarán la implementación de acciones para el mejoramiento en esta temática.

9.5 INFORMACIÓN

La situación objetivo-identificada para el dominio información en el Ministerio, contempla lo siguiente:

- Avanzar en la implementación del gobierno de componentes de información., siguiendo los lineamientos del marco de referencia de arquitectura empresarial.
- Mantener actualizado el directorio de componentes de información.
- Definir y/o mantener actualizado y realizar seguimiento al Plan de Calidad de información, siguiendo las fases de aseguramiento, control e inspección, medición de indicadores de calidad, actividades preventivas y correctivas y de mejoramiento continuo de la calidad de los componentes de información.
- Realizar seguimiento al plan de apertura de datos del Ministerio.

9.6 SISTEMAS DE INFORMACIÓN

A continuación, se presenta la situación objetivo-identificada para los sistemas de información del Ministerio:

- Implementación del servidor XROAD en ambientes de desarrollo, pruebas y producción.
- Continuar las acciones realizadas en 2022, para lograr la interoperabilidad entre los sistemas de información de otras Entidades Públicas, conforme a las necesidades de intercambio de información documentada, a través de una plataforma de interoperabilidad del Estado, y siguiendo los lineamientos definidos por MinTIC, al respecto.
- Mantener actualizada la documentación generada asociada a los lineamientos de sistemas de información de la Arquitectura Empresarial, tales como la documentación de la arquitectura de sistemas de información.
- Los nuevos sistemas de información que se diseñen y desarrollen deberán cumplir con la arquitectura de referencia.
- Avanzar en la implementación de servicios ciudadanos digitales, conforme a la normatividad y lineamientos definidos para tal fin.
- Velar porque los desarrollos hechos a la medida y contratados a terceros, cumplan con los lineamientos definidos sobre cesión de derechos de autor.
- Realizar controles periódicos para garantizar la aplicación o cumplimiento de los criterios de accesibilidad o usabilidad.

9.7 INFRAESTRUCTURA DE TI

En este dominio en la situación objetivo se plantea:

Fortalecimiento de la plataforma tecnológica y las herramientas necesarias, con el fin de contribuir en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante el uso de las tecnologías y sistemas información y comunicaciones, asegurando la

	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026	Código: D103DT01	 Ciencias
		Versión: 4	
		Fecha: 20-06-2023	
		Página: 42 de 76	

prestación de los servicios TI a los usuarios internos para el cumplimiento de sus funciones y a los usuarios externos para el uso de los servicios que ofrece el ministerio a la comunidad.

Provisión de los servicios de conectividad, licenciamiento, soporte y mantenimientos preventivos y correctivos a la infraestructura tecnológica, cumpliendo con los lineamientos, controles y políticas de seguridad establecidos para garantizar la disponibilidad, integridad y confiabilidad de la infraestructura de TI del ministerio.

Actualización periódica o cuando se identifique la necesidad, de los diferentes documentos generados en los ejercicios de Arquitectura Empresarial realizados por la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información, como son el catálogo de servicios de TI, documentación de la arquitectura de servicios tecnológicos, el documento plan de gestión de capacidad, el documento modelo de gestión de TI, entre otros.

9.8 USO Y APROPIACIÓN DE TI

Respecto a la estrategia de uso y apropiación de TI se plantea la siguiente situación objetivo:

- Ejecutar la estrategia de uso y apropiación para los proyectos de TI
- Seguimiento mediante el uso de indicadores de uso y apropiación de TI
- Aplicar acciones de mejora a partir de los resultados obtenidos.
- Mantener actualizada la documentación correspondiente al dominio, que ha generado en desarrollo de los ejercicios de Arquitectura Empresarial.

Vale la pena anotar que las acciones de mejora identificadas como resultado del autodiagnóstico de Gobierno Digital en lo relacionado con ARQUITECTURA, se implementarán a través del proyecto Adopción del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial, conforme al cronograma del proyecto.

9.9 SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

Continuar con el fortalecimiento de la gestión de Seguridad y privacidad de la Información del Ministerio, enmarcados en la implementación de un 100% del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, basado en la identificación y valoración de los riesgos asociados, propendiendo por la protección de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la Información

Adicionalmente, es necesario avanzar en la implementación de acciones para la continuidad de la seguridad de la información, de la infraestructura y servicios de tecnologías de la información, de los activos de información críticos para la misionalidad del Ministerio, a través de la definición e implementación de un plan de continuidad para TI

Con respecto a la situación Actual y la situación Objetivo, es necesario realizar una comparación de las dos situaciones para determinar las brechas. Creando un plan de acción priorizado para abordar éstas (que reflejan, los costos, beneficios y riesgos) para lograr los resultados de la situación Objetivo. Luego, el Ministerio debe determinar los recursos necesarios para tratar las brechas, que incluyen el presupuesto y el talento humano necesario, permitiendo al Ministerio a tomar decisiones informadas sobre las actividades de seguridad de la Información, respaldar la gestión de riesgos, permitiendo la realización de mejoras continuas.

10 PORTAFOLIO DE INICIATIVAS, PROYECTOS Y MAPA DE RUTA

La caracterización presenta una descripción general de los ítems considerados relevantes para cada una de las Iniciativas Estratégicas TI y los Proyectos TI asociados a ellas, mediante las Tablas 11, 12, 13 y 14 presentadas a continuación.

Tabla 10. Articulación de la Iniciativa Estratégica "Arquitectura de TI" con Proyectos.

Iniciativa Estratégica	Arquitectura de TI			
Meta Iniciativa Estratégica	100% de los criterios priorizados para la iniciativa			
Total Presupuesto de inversión para la iniciativa estratégica	2023	2024	2025	2026
	\$400.000.000 (Adicionalmente, algunas de las actividades del proyectos se realizan por parte de recurso humano de la OTSI)	Por establecer	Por establecer	Por establecer
Proyectos de la iniciativa estratégica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementación del modelo de Gobierno de TI para MinCiencias desde el marco de trabajo COBIT ✓ Adopción del Marco de Referencia Arquitectura Empresarial ✓ Implementación Política de Uso Eficiente del Papel 			

Nombre del Proyecto No. 1	Implementación del modelo de Gobierno de TI para MinCiencias desde el marco de trabajo COBIT
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Realizar la implementación del modelo de Gobierno de TI diseñado para la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información del Ministerio, a partir del marco integral COBIT, que permita el alineamiento de las TI con la estrategia institucional. En el alcance del proyecto se encuentra definido la implementación de la política y estándares de TI del Ministerio.
¿Para qué?	Es necesario que el Ministerio, adopte un modelo de Gobierno de TI alineado con la estrategia institucional y misional, y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, que permita estructurar y apoyar los procesos de toma de decisiones de TI y la generación de valor para las partes interesadas. Este proyecto está alineado con el dominio de Gobierno de TI del marco de Arquitectura TI, un habilitador transversal de la política de Gobierno Digital de Colombia.
¿Por qué?	Es necesario para la Entidad resolver las siguientes necesidades: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Alineación permanente de los objetivos estratégicos institucionales con la Estrategia de TI. ✓ Formalizar el esquema gobierno de TI a nivel institucional. ✓ Implementación de la política de TI ✓ Reconocimiento por parte de los usuarios de la Entidad, a la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información (OTSI) como un área estratégica no únicamente como un área de apoyo. ✓ Definición y establecimiento de catalizadores aplicables a Gobierno de TI y Gestión de TI ✓ Fortalecimiento de las debilidades asociadas a la función y gestión de riesgos de TI. ✓ Documentación e implementación de procesos de Gobierno de TI



Nombre del Proyecto No. 1	Implementación del modelo de Gobierno de TI para MinCiencias desde el marco de trabajo COBIT	
¿Cómo?	<p>El desarrollo del proyecto comprende:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sesiones de sensibilización de Gobierno de TI ✓ Formalización del comité que incluirá en sus funciones lo relacionado con Gobierno de TI ✓ Formalización de un comité de gestión de TI ✓ Implementación y divulgación de la política y estándares de TI ✓ Implementación de los procesos definidos en la primera fase del proyecto ✓ Implementación de propuestas de catalizadores ✓ Implementación de acciones para el mejoramiento de gestión de riesgos de TI]. 	
Principios de Transformación Digital	Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales	
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio	
Responsables	Equipo de Estrategia y Gobierno TI y Líderes equipos de trabajo	
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024
	-	
Meta del indicador	100% de cumplimiento del plan de proyecto para la vigencia	100% de cumplimiento del plan de proyecto para la vigencia
Indicador	<p>Porcentaje de ejecución y cumplimiento del proyecto en un periodo dado. Descripción: permite medir el avance porcentual vs. el proyectado en un periodo dado para el proyecto definido en el PETI. Fórmula: % de Cumplimiento= Avance_Real en Proyecto / Total_Avance_Esperado. En donde: Total_Avance_Esperado = % total de avance esperado en un periodo dado del proyecto definido Avance_Real en Proyecto = % real de avance en un periodo dado del proyecto en el PETI.</p>	
Entregables asociados	2023	2024
	Informe de Avance del proyecto conforme a cronograma de trabajo para la vigencia	Informe de Avance del proyecto conforme a cronograma de trabajo para la vigencia
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024
	\$0 (No aplica, se realiza con recurso humano de la OTSI)	\$0 (No aplica, se realiza con recurso humano de la OTSI)



Nombre del Proyecto No. 2	Adopción del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial	
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Mantener el ejercicio de adopción e implementación del Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial-MRAE, con el propósito de continuar con la alineación y modelamiento de las actividades de TI para contribuir, con el mejoramiento de la gestión y gobierno de las TI, el apoyo a los procesos institucionales, la toma oportuna de decisiones y la evolución y madurez de la Arquitectura Empresarial del Ministerio, a través de la implementación y mantenimiento de los lineamientos que estructuran los Modelos del MRAE, siendo este uno de los habilitadores para la implementación de la Política de Gobierno Digital y el apalancador para avanzar en la transformación digital del Ministerio.	
¿Para qué?	Para continuar con el fortalecimiento de las capacidades institucionales generadas a través, de acciones orientadas a consolidar, la gestión y gobierno de las TI del Ministerio, la administración y control de los recursos y el cierre de brechas relacionadas con el uso eficiente de las TI, factores que condicionan el cumplimiento de metas y objetivos estratégicos institucionales y la Transformación Digital del Ministerio.	
¿Por qué?	De acuerdo con el artículo 2.2.9.1.1.2, Ámbito de Aplicación, del Decreto 767 de 2022 (Política de Gobierno Digital) Compilado en el Decreto 1078 de 2015, capítulo 1, título 9, parte 2, libro 2, el Ministerio está obligado a implementar la Política de Gobierno Digital, lo cual debe hacerse en el marco de los lineamientos, estándares y acciones definidos en el Manual de Gobierno Digital para la implementación de la Política de Gobierno Digital, y el CONPES 3975 de 11 de noviembre de 2019 (Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial).	
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> Mediante la definición, conceptualización y estandarización de los ejercicios de arquitectura empresarial en el Minciencias, para avanzar en el proceso de transformación digital, en la adopción y cumplimiento de la Política de Gobierno Digital y en la evolución y madurez de la Arquitectura Empresarial del Ministerio. Mediante la adopción, mantenimiento y cumplimiento del conjunto de lineamientos que componen los tres modelos del MRAE (Modelo de Arquitectura Empresarial -MAE, Modelo de Gestión de Proyectos de TI -MGPTI, Modelo de Gestión y Gobierno de TI -MGGTI), bases para la generación de dinámicas de mejoramiento continuo, alienación de las TI con el negocio y la optimización de los recursos (tecnológicos, financieros, logísticos y humanos). 	
Principio de Transformación Digital	Uso y a aprovechamiento de la infraestructura de datos públicos, con un enfoque de apertura por defecto	
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio	
Responsables	OTSI- Líderes de equipos de trabajo – José Español, Reinaldo A. Castillo R.	
	2023	2024



Nombre del Proyecto No. 2	Adopción del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial	
Línea de tiempo del Proyecto	✓ Adoptar, implementar y mantener los lineamientos del Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial para consolidar la Gestión y Gobierno de las TI del Ministerio.	✓ Adoptar, implementar y mantener los lineamientos del Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial para consolidar la Gestión y Gobierno de las TI del Ministerio.
Meta del indicador	25%	25 %
Indicador	(Número Total lineamientos alcanzados / Número total de lineamientos planeados) X 100	
Entregable asociado	Evidencias de adopción e implementación de los lineamientos alcanzados en cada uno de los modelos que estructuran el Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial - MRAE.	Evidencias de adopción e implementación de los lineamientos alcanzados en cada uno de los modelos que estructuran el Marco de Referencia de la Arquitectura Empresarial - MRAE.
Presupuesto de inversión del Proyecto	\$400.000.000 (Adicionalmente, algunas de las actividades planeadas para la vigencia se ejecutarán con cargo recurso humano de la OTSI)	Por establecer el presupuesto (Algunas de las actividades planeadas para la vigencia se ejecutarán con cargo recurso humano de la OTSI)

Nombre del Proyecto No. 3	Implementación de lineamientos de la Política de Uso Eficiente del Papel
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Mediante la ejecución de este proyecto se busca avanzar en la implementación, ejecución y mantenimiento de los lineamientos a cargo de la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información (OTSI), establecidos en la Resolución 0474 del 8 de mayo de 2020, mediante la cual se adopta la Política de Uso Eficiente del Papel del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.
¿Para qué?	Para contribuir al cambio de hábitos de los usuarios en el uso de los recursos de impresión disponibles en el Ministerio, promoviendo la sustitución progresiva del uso de estos recursos mediante la adopción y uso eficiente de las TIC, con sentido de corresponsabilidad con el medio ambiente y con el desarrollo sostenible del país.
¿Por qué?	Por la obligación que tienen las entidades públicas, por su condición de sujetos obligados, de implementar las instrucciones definidas en la Directiva Presidencial nro. 04 de 2012 y en las Guías de Cero Papel en la Administración Pública, para el logro de la eficiencia administrativa y los lineamientos de la Política de “Cero Papel”.
¿Cómo?	Mediante la ejecución de las actividades definidas para la vigencia en el “CRONOGRAMA DE TRABAJO”, y el alcance de las metas establecidas en el “REPORTE TRIMESTRAL DEL AVANCE” en la implementación de los lineamientos de la Política de Uso Eficiente del Papel a cargo de la OTSI.
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio.



Nombre del Proyecto No. 3	Implementación de lineamientos de la Política de Uso Eficiente del Papel
Responsables	Jefe de la OTSI y líderes de los equipos de trabajo al interior de la OTSI
Línea de tiempo del Proyecto	2023
	Avanzar en la implementación de los lineamientos a cargo de la OTSI de la Resolución 0474 de 2020
Meta del indicador	100 %
Indicador	<p>Proporción entre el número de unidades compartidas creadas en Google Drive por solicitud de un interesado a la Mesa de Servicios, y el número de solicitudes de creación de unidades compartidas registradas en la Mesa de Servicios.</p> <p>Proporción entre el número de actividades (sesiones de la ruta de aprendizaje y apropiación, correos, campañas de divulgación) realizadas en el trimestre, y el número de actividades (sesiones de la ruta de aprendizaje y apropiación, correos, campañas de divulgación) planeadas para realizar en el trimestre para el uso de aplicaciones de Google.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Proporción entre el número de cuentas de correo electrónico institucional con la leyenda “No imprimas si no es necesario. Seamos responsables con la protección del medio ambiente” y el número de cuentas de correo electrónico institucional activas.. 2. Proporción entre el número de impresoras configuradas de acuerdo a las especificaciones, y el número de impresoras institucionales en servicio. 3. Proporción entre el número de nuevos certificados de firma digital, y el número de certificados de firma digital requeridos en el periodo.
Entregable asociado	2023
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lineamientos a cargo de la OTSI implementados, de la Resolución 0474 de 2020. ✓ Reportes de consumo papel de impresión por trimestre ✓ Reportes de consumo papel de impresión por vigencia
Presupuesto de Inversión del Proyecto	2023
	<p>\$0,00</p> <p>(Actividades del proyecto se realizarán por parte de recurso humano de la Entidad)</p>

Tabla 11. Articulación de la Iniciativa Estratégica “Infraestructura Digital” con Proyectos.

Iniciativa Estratégica	Infraestructura Digital			
Meta Iniciativa Estratégica	100% de los criterios priorizados para la iniciativa estratégica			
Total Presupuesto de inversión para la iniciativa estratégica	2023	2024	2025	2026
	\$7.303.000.000			
Proyectos de la iniciativa estratégica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Garantizar la operación de la Infraestructura TI y sus servicios asociados. ✓ Realizar seguimiento y mejora continua de la seguridad en la Infraestructura de TI ✓ Fomentar el trabajo colaborativo entre las diferentes áreas del Ministerio 			

Nombre del Proyecto nro. 1	Garantizar la operación de la Infraestructura TI y sus servicios asociados
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Proveer los servicios de conectividad, licenciamiento, soporte y mantenimientos preventivos y correctivos a la infraestructura tecnológica, así como la actualización y renovación de las diferentes soluciones que soportan la operación de la plataforma TI del ministerio, asegurando la prestación de los servicios TI a los usuarios internos para el cumplimiento de sus funciones y actividades y a los grupos de valor para el uso de los servicios que ofrece el Ministerio a la comunidad.
¿Para qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Garantizar el correcto funcionamiento de la plataforma tecnológica y las diferentes herramientas de apoyo, con el fin de contribuir en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante el uso de las tecnologías y sistemas información y comunicaciones.
¿Por qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La OTSI debe garantizar el correcto funcionamiento de toda la plataforma y servicios tecnológicos que tiene el ministerio. ✓ La OTSI debe garantizar el control del licenciamiento adquirido e instalado y mantener el inventario actualizado.
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizando el control del licenciamiento en la herramienta de gestión de mesa de servicios. ✓ Realizando la oportuna renovación y adquisición de las diferentes soluciones y los componentes que soportan la operación de la plataforma TI del Ministerio. ✓ Cumpliendo con el Plan de Adquisiciones - PAA referente a los servicios de TI autorizado para cada vigencia. ✓ Garantizando el cumplimiento del plan de mantenimientos definido para cada vigencia, el mantenimiento de los componentes de la plataforma tecnológica para la prestación adecuada de los servicios. ✓ Garantizando que los componentes tecnológicos cuenten con el soporte, mantenimientos y las garantías correspondientes.
Principio de Transformación Digital	Optimización de la gestión de recursos públicos en proyectos de Tecnologías de la Información a través del uso de los instrumentos de agregación de demanda y priorización de los servicios de nube



Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, grupos de valor		
Responsables	OTSI		
	2023	2024	2025
Línea de tiempo del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planeación ✓ Adquisición y/o renovación ✓ Implementación ✓ Apropiación ✓ Ejecución de mantenimientos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planeación ✓ Adquisición y/o renovación ✓ Implementación ✓ Operación y administración ✓ Ejecución de mantenimientos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planeación ✓ Adquisición y/o renovación ✓ Implementación ✓ Operación y administración ✓ Ejecución de mantenimientos
Meta del indicador	100%	100%	100%
Indicador	100 % anual de cumplimiento del plan del proyecto		
	2023	2024	2025
Entregable asociado	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Licenciamiento y garantías de la plataforma Tecnológica. ✓ Servicios Tecnológicos. ✓ Adquisiciones Tecnológicas ✓ Renovación de garantías y soporte de los componentes que conforman la plataforma tecnológica. ✓ Matrices ✓ Informes de ejecución de Mantenimientos preventivos y correctivos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Licenciamiento y garantías de la plataforma Tecnológica. ✓ Servicios Tecnológicos operativos. ✓ Adquisiciones o renovaciones tecnológicas ✓ Renovación de garantías y soporte de los componentes que conforman la plataforma tecnológica. ✓ Gestión del conocimiento ✓ Informes de ejecución de Mantenimientos preventivos y correctivos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Licenciamiento y garantías de la plataforma Tecnológica. ✓ Servicios Tecnológicos operativos. ✓ Adquisiciones o renovaciones tecnológicas ✓ Renovación de garantías y soporte de los componentes que conforman la plataforma tecnológica. ✓ Gestión del conocimiento ✓ Informes de ejecución de mantenimientos preventivos y correctivos.
	2023	2024	2025



Presupuesto inversión Proyecto	de del	\$7.303.000.000	Por establecer	Por establecer
--------------------------------	--------	-----------------	----------------	----------------

Nombre del Proyecto No. 2	Realizar seguimiento y mejora continua de la seguridad en la Infraestructura de TI
Descripción del Proyecto aporta a la Iniciativa Estratégica	Cumplir con los lineamientos, controles y políticas de seguridad establecidos para garantizar la disponibilidad, integridad y confiabilidad de la infraestructura de TI del ministerio.
¿Para qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tener los componentes de seguridad actualizados y parametrizados de acuerdo con las mejores prácticas y lineamientos de seguridad, con el fin de afrontar las diferentes amenazas de seguridad y ciberseguridad que se puedan presentar. ✓ Documentar y hacer seguimiento a los posibles incidentes de seguridad que se puedan presentar en los componentes de servicios tecnológicos. ✓ Realizar la remediación y seguimiento a los diferentes informes de seguridad de las plataformas de seguridad disponibles. ✓ Corregir las fallas detectadas en los informes de auditorías de seguridad e informes de las plataformas de seguridad informática con las que cuenta el ministerio.
¿Por qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La OTSI debe garantizar las buenas prácticas de TI en la implementación de servicios de TI. ✓ Con la debida documentación y seguimiento de los procesos, procedimientos e instructivos y guías, la OTSI da cumplimiento con los lineamientos del MSPI, relacionados con la infraestructura de TI. ✓ Se deben implementar los controles a los problemas observados en las diferentes auditorías e informes de seguridad con el fin de cumplir con las normas y lineamientos de seguridad.
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementando los controles y las observaciones derivadas de las auditorías de seguridad y ethical hacking. ✓ Documentando las diferentes actividades de seguridad que se lleven a cabo. ✓ Ejecutando las remediaciones y recomendaciones a que haya lugar, resultado de los informes que se generan en las plataformas de seguridad. ✓ Implementando las recomendaciones de seguridad preventivas generadas por comunicados oficiales o estamentos de seguridad informática, que apliquen. ✓ Cumpliendo con los lineamientos dados del MSPI y la política de gobierno y estándares de TI, relacionados con la infraestructura de TI. ✓ Estableciendo un plan de actividades de seguridad en las diferentes plataformas de infraestructura. ✓ Ejecutando el plan de mantenimientos y realizando las actualizaciones de las diferentes herramientas. ✓ Teniendo las plataformas actualizadas con los parches de seguridad y hotfixes que reparan brechas de seguridad ✓ Haciendo uso del procedimiento de control de cambios.



Principio de Transformación Digital	Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y sus grupos de valor		
Responsables	OTSI		
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025

Nombre del Proyecto nro. 3	Fomentar el trabajo colaborativo en el Ministerio y sus grupos de interés y de valor		
Descripción del proyecto que aporta a la iniciativa estratégica	Diseño, planeación e implementación de estrategias para apropiar las herramientas tecnológica institucionales, formentando el trabajo colaborativo entre las diferentes áreas del Ministerio y sus grupos de interés y de valor.		
¿Para qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Velar por el correcto uso y aprovechamiento de los recursos tecnológicos del ministerio orientados al trabajo colaborativo. ✓ Contribuir con la directiva de uso eficiente de papel. ✓ Contribuir a la reducción de tiempos mediante el uso y apropiación de las diferentes herramientas institucionales del ministerio, al trabajar de manera colaborativa. ✓ Reducir costos a los usuarios y al Ministerio. ✓ Reducir reprocesos 		
¿Por qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La OTSI debe garantizar las buenas prácticas de TI y la optimización de los recursos (tiempo, movilidad, personal, costos, entre otros) con los que se cuenta. ✓ Este proyecto se encuentra alineado con la implementación que hace el Ministerio, de la Política de Uso Eficiente del Papel, plasmada en la resolución 474-2020 y también responde a la Política de Transformación Digital, orientadas por el Gobierno Nacional a las entidades del Estado. (Directiva Presidencial 02 del 2 de abril de 2019). 		
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Generando estrategias para el uso y adopción de las diferentes herramientas de colaboración con las que cuenta el ministerio. Identificando y apropiando las nuevas funcionalidades de las herramientas colaborativas. ✓ Realizando campañas a los usuarios internos para el correcto uso de las herramientas colaborativas a través de instructivos, transferencias de conocimiento, infografías entre otras. ✓ Implementando proyectos derivados de la encuesta de madurez del uso de la tecnología. 		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Todas las dependencias del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, sus grupos de interés y de valor		



Nombre del Proyecto nro. 3	Fomentar el trabajo colaborativo en el Ministerio y sus grupos de interés y de valor		
Responsables	OTSI		
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Diseño ✓ Planeación ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mantener ✓ Implementación ✓ Mejora continua 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mantener ✓ Mejora continua
Meta del indicador	100%	100%	100%
Indicador	100% anual de cumplimiento del plan del proyecto		
Entregable asociado	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Procesos y procedimientos ✓ Documentación técnica (Diagramas, matrices y catálogos) ✓ Planes, programas y proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Guías, instructivos y campañas. ✓ Documentación técnica (Diagramas, matrices y catálogos) ✓ Talleres ✓ Planes y proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Guías, instructivos y campañas. ✓ Documentación técnica (Diagramas, matrices y catálogos) ✓ Talleres ✓ Planes y proyectos. ✓ Repositorios de transferencia de conocimientos.
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025
	\$0,00 (Las actividades se realizan con recurso humano de la OTSI)	\$0,00 (Las actividades se realizan con recurso humano de la OTSI)	\$0,00 (Las actividades se realizan con recurso humano de la OTSI)



Tabla 12 Articulación de la Iniciativa Estratégica "Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información" con Proyectos.

Iniciativa Estratégica	Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información		
Meta Iniciativa Estratégica	100% de los criterios priorizados para la iniciativa		
Total, presupuesto de inversión para la Iniciativa Estratégica	2023	2024	2025
	\$628.000.000	Por establecer	Por establecer
Proyectos de la Iniciativa Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan de Continuidad del negocio (BCP) y Plan de recuperación de desastres (DRP) para el proceso de gestión de tecnologías y sistemas de información ✓ Mantenimiento y monitoreo del Modelo de seguridad y privacidad de la información 		
Nombre del Proyecto nro. 1	Implementación de acciones para la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información		
Descripción del Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Implementación de acciones para la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información		
¿Para qué?	<p>Es necesario para el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación resolver las necesidades que a continuación se mencionan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La Entidad no cuenta con un plan de continuidad de tecnología de información, que le permita determinar las actividades a ejecutar y los mecanismos de recuperación de los servicios de Tecnologías de Información en eventos disruptivos (desastres, fallas de seguridad, pérdida del servicio y disponibilidad del servicio) ✓ La Entidad no cuenta con un sitio alternativo de procesamiento de información (Datacenter Secundario) que le permita recuperar los servicios críticos de Tecnologías de Información en caso de una falla crítica y/o un evento catastrófico. ✓ La Entidad contrató una consultoría en 2020 que definió la formulación y documentación del Plan de Recuperación ante Desastres - DRP, identificando los sistemas de información que deben recuperarse en el menor tiempo posible, en concordancia con el análisis de impacto del negocio BIA, sin embargo es necesario actualizar la documentación, con el fin de garantizar la disponibilidad de la información del Ministerio en el momento en que suceda un evento. 		



<p>Nombre del Proyecto nro. 1</p>	<p>Implementación de acciones para la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información</p>
<p>¿Por qué?</p>	<p>Contar con la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información disminuye la posibilidad de ocurrencia de incidentes disruptivos y, en caso de producirse, la Entidad estar preparada para responder en forma adecuada y oportuna, de esa manera se reduce de manera significativa un daño potencial que pueda ser ocasionado.</p> <p>Contar con la continuidad de servicios de tecnologías de información ayuda a las Entidad a establecer procedimientos que deben seguir en caso de un desastre o materialización de un riesgo y reconocer los servicios que como negocio tendrán que restablecerse de manera oportuna para garantizar la operación y atención a los grupos de valor. De esta forma la organización podrá reducir el impacto de un desastre o cualquier evento disruptivos y fortalecer la respuesta ante un evento de este tipo, garantizando así menores pérdidas que pudieran ser humanas, materiales y económicas</p> <p>La Entidad debe tener la capacidad de discernir entre sus operaciones de misión crítica y no crítica, además de saber cuánto les cuesta y cuál es el impacto en sus operaciones ante una contingencia, ya sea debida a un fenómeno natural o por causa de una falla humana.</p> <p>El Ministerio de Ciencia Tecnología e Información, requiere llevar a cabo el desarrollo e implementar de un plan de continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información, que le permita garantizar que sus servicios misionales estarán siempre disponibles para los grupos de valor.</p>
<p>¿Cómo?</p>	<p>Con la implementación del Plan de continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información, se debe establecer el tiempo mínimo para regresar las operaciones a la normalidad y las estrategias de respaldo de la información, esto con el fin de tener claro los conceptos de resiliencia para que en dicho momento de emergencia la entidad y los responsables de cuáles son los protocolos para reanudar la operación, esto no, sin antes definir cuáles serán los escenarios y posibles desastres, las aplicaciones de misión crítica que permitan dar respuesta frente a cada escenario y recuperar la normalidad de los servicios.</p> <p>Beneficios de contar con un plan de continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Garantizar la continuidad de las operaciones en la organización. ✓ Minimizar la toma de decisiones durante un desastre o contingencia. ✓ Limitar la pérdida de ingresos ✓ Conservar una imagen favorable de la empresa. ✓ Reducir los riesgos ante un probable conflicto legal. ✓ Disminuir el estrés 'inútil' en los empleados y 'dejarlos dormir tranquilos'
<p>Principio de Transformación Digital</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales. • Inclusión y actualización permanente de políticas de seguridad y confianza digital.

Nombre del Proyecto nro. 1	Implementación de acciones para la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información			
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.			
Responsables	OTSI (Responsable del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - Líder de Infraestructura Digital – Líder Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales).			
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025	2026
	✓ Diseño ✓ Planeación	✓ Planeación	Documentación	Documentación Diseño Implementación
Meta del indicador	(Línea base 0) 25%	10%	25%	40%
Indicador	% anual de cumplimiento del plan del proyecto			
Entregable asociado	2023	2024	2025	2026
	✓ Diseño de Plan de Continuidad ✓ Diagnóstico de Plan de Recuperación de Desastres de TI – DRP	✓ Especificaciones técnicas para la contratación de plan de continuidad de los sistemas de información misionales del Ministerio	✓ Documentación del Plan de Continuidad de los sistemas misionales	✓ Implementación de acciones para la continuidad de seguridad de la información, de infraestructura y servicios de tecnologías de la información
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025	2026
	\$550.000.000	Por establecer	Por establecer	Por establecer



Nombre del Proyecto No. 2	Mantenimiento y monitoreo del Modelo de seguridad y privacidad de la información		
Descripción del Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Mantenimiento y monitoreo del Modelo de seguridad y privacidad de la información		
¿Para qué?	Fortalecer la gestión de seguridad y privacidad de la información del Ministerio, enmarcados en la implementación de un 100% del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, basado en la identificación y valoración de los riesgos asociados, propendiendo por la protección de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la Información		
¿Por qué?	Es deber del Ministerio y con el apoyo de seguridad de la información garantizar la confiabilidad, disponibilidad e integridad de los activos de información de la Entidad, en cumplimiento del marco normativo vigente y la Política Nacional de Confianza y Seguridad Digital (CONPES 3995 de 2020). Con el fin de dar continuidad al trabajo realizado en años anteriores es importante realizar las actividades de monitoreo y seguimiento al modelo de privacidad y seguridad de la información.		
¿Cómo?	Con la definición e implementación de políticas, procedimientos, directrices, normas y leyes con el fin de asegurar la información del Ministerio, con el apoyo de la ejecución de proyectos de adquisición y de herramientas o de implementación de normas o buenas prácticas y actividades inherentes al modelo de seguridad de la información que nos ayudará a minimizar las brechas de seguridad.		
Principio de Transformación Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales. • Inclusión y actualización permanente de políticas de seguridad y confianza digital. 		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.		
Responsables	Responsable del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información		
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025
	✓ Monitoreo y seguimiento	✓ Monitoreo y seguimiento	✓ Monitoreo y seguimiento
Meta del indicador	100% de acuerdo con el cronograma de trabajo del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma de trabajo del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma de trabajo del proyecto para la vigencia
Indicador	% anual de cumplimiento del plan del proyecto		



	2023	2024	2025
Entregable asociado	Mejoramiento del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información - MSPI del Ministerio.	Mejoramiento del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información - MSPI del Ministerio.	Mejoramiento del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información - MSPI del Ministerio.
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025
	\$78.000.000	Por establecer	Por establecer

Tabla 13. Articulación de la Iniciativa Estratégica "Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales" con Proyectos.

Iniciativa Estratégica	Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales.		
Meta Iniciativa Estratégica	100% de los criterios priorizados para la iniciativa		
Total, presupuesto de inversión de la Iniciativa Estratégica	2023	2024	2025
	\$3.206.029.108	Por establecer	Por establecer
Proyectos de la Iniciativa Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos. ✓ Gobierno, gestión y calidad de los datos institucionales. ✓ Red Colombiana de Información Científica. ✓ Implementación de un sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano 		

Nombre del Proyecto nro. 1	Transformación y Mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos.
Descripción Proyecto que aporta a la iniciativa Estratégica	Teniendo en cuenta la importancia de la modernización y transformación digital, se hace necesario fortalecer la operación de los sistemas de información mediante la aplicación de mantenimientos adaptativos, perfectivos, correctivos y preventivos, así como la construcción de las nuevas soluciones que se requieran para la sistematización o automatización de los procesos, actualizando y migrando gradualmente las aplicaciones existentes hacia nuevas tecnologías.



Nombre del Proyecto nro. 1	Transformación y Mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos.
¿Para qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad, asegurando el control de la información; aumentando la productividad; la competitividad; reducción de riesgos, así como la interoperabilidad con otros sistemas. ✓ Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión de tecnologías de información. ✓ Tomar decisiones basadas en datos a partir del aumento el uso y aprovechamiento de la información. ✓ Empoderar a los ciudadanos a través de la consolidación de un Estado Abierto. ✓ Para proveer a los actores del SNCTI soluciones basadas en software que permitan garantizar la confiabilidad y seguridad de sus operaciones.
¿Por qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se hace necesaria la renovación tecnológica de sistemas de información, que permita su actualización gradual hacia nuevas tecnologías, en coordinación con la modernización de los procesos y la gestión de la disponibilidad y la capacidad. ✓ Se requiere una plataforma tecnológica para la implementación de una capa de servicios encargada de la interoperabilidad de los sistemas de Información. ✓ Se necesita avanzar en la gobernanza de los sistemas de información. ✓ Se necesita garantizar que los sistemas de información funcionen alineados a los objetivos del Ministerio. ✓ Se debe fortalecer y formalizar el proceso para el desarrollo de aplicaciones de acuerdo con la demanda y las prioridades del Ministerio.
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Algunos procesos en la entidad no están actualizados y dificultan la implementación de los sistemas de información. ✓ Persiste la obsolescencia tecnológica en algunas aplicaciones.



Nombre del Proyecto nro. 1	Transformación y Mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos.		
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediante la Formulación de la metodología para la ejecución del ciclo de vida de proyectos de desarrollo de software, orientada hacia la mejora continua de los sistemas de información y de acuerdo con los nuevos requerimientos de los usuarios internos y externos del Ministerio. ✓ A partir de la identificación de las mejores prácticas en lo correspondiente con la calidad del código fuente, ejecución de pruebas funcionales y no Funcionales, aplicación de principios de usabilidad, accesibilidad e Interoperabilidad. ✓ Realizando la evaluación de tendencias tecnológicas y tecnologías emergentes aplicables a las necesidades de los sistemas de información en el sector. ✓ Mediante: la identificación y caracterización de los procesos que deben soportar en la actualidad los sistemas de información, que permita establecer un gobierno de los procesos de negocio, identificar las brechas y complementar su funcionamiento. ✓ Estableciendo procedimientos eficientes de atención de incidentes funcionales o requerimientos de mantenimiento. ✓ Aplicando innovaciones e implementación de mejoras funcionales, que representen beneficios para los usuarios, todo ello soportado por una infraestructura tecnológica actualizada y el soporte técnico adecuado. ✓ Proporcionando el acompañamiento, capacitación y ayuda necesarios para asegurar el máximo aprovechamiento del sistema de información, estableciendo configuraciones adaptadas a las necesidades de los procesos. ✓ Ejecutando las actividades de monitoreo y administración adecuados de todos los componentes que conforman el sistema de información, con el fin de obtener el mejor rendimiento. ✓ Aplicando los lineamientos establecidos por la estrategia de gobierno digital. ✓ Habilitando la interoperabilidad entre los sistemas de información que conforman el ecosistema interadministrativo. 		
Principio Transformación Digital	Plena interoperabilidad entre los sistemas de información públicos que garantice el suministro e intercambio de la información de manera ágil y eficiente a través de una plataforma de interoperabilidad. Se habilita de forma plena, permanente y en tiempo real cuando se requiera, el intercambio de información de forma electrónica en los estándares definidos por el Ministerio TIC, entre entidades públicas. Dando cumplimiento a la protección de datos personales y salvaguarda de la información		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Actores del SNCTel		
Responsables	OTSI		
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación



Nombre del Proyecto nro. 1	Transformación y Mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos.		
Meta del indicador	25%	25%	25%
Indicador	100 % anual de cumplimiento del plan del proyecto		
Entregable asociado	2023	2024	2025
	✓ Documentación Técnica del avance del proyecto	✓ Documentación Técnica del avance del proyecto	✓ Documentación Técnica del avance del proyecto
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025
	\$1.989.000.000	Por establecer	Por establecer

Nombre del Proyecto nro. 2	Gobierno, gestión y calidad de los datos institucionales
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	Identificar, definir y consolidar los objetivos, estrategias, políticas, y actividades que permitan establecer el gobierno y calidad de los datos; alineado con los requerimientos de los sistemas de información del Ministerio.
¿Para qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejorar la gestión tecnológica, estableciendo y manteniendo información, ágil, transparente y de fácil acceso. ✓ Facilitar información actualizada respecto a los servicios y trámites internos que presta la institución, con miras a su lograr su óptima utilización, en condiciones de oportunidad, claridad, transparencia. ✓ Generar e implementar estrategias que permitan que la información de la Entidad y de cada proceso, sean adecuadas a las necesidades específicas de la ciudadanía, grupos de interés y partes interesadas. ✓ Mantener Información de calidad que debe cumplir con los siguientes criterios: oportunidad, confiabilidad, completitud, pertinencia y utilidad. ✓ Proporcionar acceso a la Información como un servicio que los usuarios consuman directamente de los sistemas de información al momento que lo necesiten, con unos niveles de calidad satisfactorios.



Nombre del Proyecto nro. 2	Gobierno, gestión y calidad de los datos institucionales		
¿Por qué?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ No se tiene una arquitectura de información, gobierno de los datos institucional o de gestión del conocimiento, que guíe la implementación y desarrollo de la capa de datos para los sistemas de información. ✓ Se requiere la integración de las diferentes fuentes de información del SNCTel, para eliminar repositorios redundantes que generan costos ocultos y dificultan la administración de los datos. ✓ Se necesita la aplicación de estándares de información aceptados y utilizados, de manera que se facilite o simplifique la interoperabilidad de los sistemas de información y el intercambio de datos. 		
¿Cómo?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A partir del diagnóstico e identificación del catálogo de componentes de información, de las fuentes y flujos de información propios de la operación. ✓ Generando el mapa de información. (definición e intercambio de flujos relevantes de la entidad, desde la perspectiva del uso y valor de la información). 		
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Buscando como reducir la complejidad a través de la reutilización y el aprovechamiento de la estandarización de los datos. ✓ Mediante la identificación y gestión de las necesidades de información del Ministerio que se puedan obtener por medios digitales con otras entidades del estado o particulares, según el Marco de Interoperabilidad del MinTIC. ✓ Diseñando e implementando procedimientos y políticas con estándares y modelos de referencia que permitan dar lineamientos a los proyectos internos y de terceros, ajustados con el modelo arquitectura empresarial. ✓ Apoyando en el diseño de las estructuras conceptuales y los planes para satisfacer las necesidades actuales y de largo plazo de datos en el sector. ✓ Con la construcción de mecanismos de interoperabilidad para entregar y recibir información por parte de otras entidades y para garantizar la información de los diferentes sistemas de información. ✓ Mejorando las capacidades del recurso humano y tecnológico en el desarrollo y eficiencia en la implementación de los objetivos. ✓ Aplicando los lineamientos establecidos por la estrategia de gobierno digital. ✓ Entendiendo y promoviendo el valor de los datos como un activo a través de la Entidad. 		
Principio de Transformación digital	Uso y a aprovechamiento de la infraestructura de datos públicos, con un enfoque de apertura por defecto.		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Actores del SNCTel		
Responsables	OTSI		
	2023	2024	2025



Nombre del Proyecto nro. 2	Gobierno, gestión y calidad de los datos institucionales		
Línea de tiempo del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación
Meta del indicador	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia
Indicador	100% anual de cumplimiento del plan del proyecto		
Entregable asociado	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto
Presupuesto de inversión del Proyecto	\$0,00 (Las actividades planeadas para la vigencia se ejecutarán con recurso humano de la OTSI)	\$0,00 (Las actividades planeadas para la vigencia se ejecutarán con recurso humano de la OTSI)	\$0,00 (Las actividades planeadas para la vigencia se ejecutarán con recurso humano de la OTSI)

Nombre del Proyecto nro. 3	Red Colombiana de información Científica
Descripción Proyecto que aporta a la Iniciativa Estratégica	La red colombiana de información Científica (RCIC) es una iniciativa que busca proveer al país de una estructura que articule los esfuerzos del SNCTI desarrollen en el ámbito de información Científica, como insumo para fortalecer el desarrollo científico, Tecnológico, la apropiación social del conocimiento y la articulación con redes internacionales para gestión de la información científica, dentro de sus objetivos primordiales se encuentra promover lineamientos en el área de la información científica fortaleciendo las condiciones y capacidades para su producción articulación y organización



<p>Nombre del Proyecto nro. 3</p>	<p>Red Colombiana de información Científica</p>
<p>¿Para qué?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alinearse con la política de ciencia abierta ✓ Fomentar la promoción del uso y apropiación de la producción científica colombiana. ✓ Conectar, articular y dinamizar los servicios, colecciones y conocimientos de información científica del país con el mundo, adhiriéndonos a los estándares internacionales. ✓ Promover lineamientos en el área de la información científica, fortaleciendo las condiciones y capacidades para su producción, articulación y organización. ✓ Integrar la información científica del país, a través de un modelo sostenible. ✓ Gestionar el patrimonio documental científico nacional. ✓ Disminución de la brecha de acceso a la información y el conocimiento para todos los colombianos. Aspecto que apalanca transformaciones significativas en campo, como el fortalecimiento de la educación y la innovación. ✓ Impulso de la producción de acceso abierto, principalmente con la que se realiza con los fondos públicos. ✓ Visibilidad del conocimiento producido en Colombia como una forma de respaldar y promocionar la investigación y el trabajo que llevan a cabo las comunidades científicas y académicas
<p>¿Por qué?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se requiere incrementar exponencialmente la información accesible sobre investigación financiada con recursos públicos. ✓ Se requiere generar acuerdos sobre metodologías y estándares para compartir contenidos. ✓ Es necesario apoyar nuevas formas de producción, transferencia y comunicación. ✓ Se debe lograr mayor visibilidad, intercambio, conservación y preservación. ✓ Es de vital importancia estimular la construcción de repositorios de productos de investigación, para indexar la producción nacional y generar nuevos canales de validación y cosecha de datos.
<p>¿Cómo?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estructurando y articulando mecanismos de definición e identificación de necesidades funcionales y tecnológicas, que permitan la conformación de plataformas tecnológicas colaborativas para el intercambio de contenidos en CTel de forma automática y que sea única fuente de información de consultas. ✓ Apoyando en la definición del modelo conceptual y funcional de los repositorios de los sistemas de información misionales de la Entidad. ✓ Diseñando e implementando procedimientos eficientes, alineados con estándares y modelos de referencia que permitan estructurar el proyecto bajo conceptos de la arquitectura empresarial, directrices de seguridad y de calidad. ✓ Aplicando los lineamientos establecidos por la estrategia de gobierno digital.
<p>Principio de Transformación Digital</p>	<p>Plena interoperabilidad entre los sistemas de información públicos que garantice el suministro e intercambio de la información de manera ágil y eficiente a través de una plataforma de interoperabilidad. Se habilita de forma plena, permanente y en tiempo real cuando se requiera, el intercambio de información de forma electrónica en los estándares definidos por el Ministerio TIC, entre entidades públicas. Dando cumplimiento a la protección de datos personales y salvaguarda de la información</p>
<p>Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.</p>	<p>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Actores del SNCTel</p>



Nombre del Proyecto nro. 3	Red Colombiana de información Científica		
Responsables	Dirección de Capacidades y Divulgación de la CTel y Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información		
Línea de tiempo del proyecto	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis ✓ Diseño ✓ Desarrollo ✓ Implementación
Meta del indicador	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia
Indicador	100 % anual de cumplimiento del plan del proyecto		
Entregable asociado	2023	2024	2025
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documentación Técnica del avance del proyecto
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025
	Por establecer por parte de la Dirección Técnica	Por establecer por parte de la Dirección Técnica	Por establecer por parte de la Dirección Técnica

Nombre del Proyecto nro. 4	Implementación de un sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano.
Descripción Proyecto que aporta a la iniciativa Estratégica	Teniendo en cuenta la importancia de la modernización y transformación digital, se hace necesario fortalecer el sistema de gestión documental mediante la contratación para la adquisición del licenciamiento del sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano para la entidad; el cual fortalecerá la automatización de los procesos y dará cumplimiento a la normatividad vigente permitiendo fortalecer el proceso de gestión documental, así como la definición de políticas, procesos y procedimientos; con el fin de garantizar la eficiencia administrativa la cual está soportada en la gestión de la información institucional



Nombre del Proyecto nro. 4	Implementación de un sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano.
<p>¿Para qué?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad, asegurando el control de la información; aumentando la productividad; la competitividad; reducción de riesgos, así como la interoperabilidad con otros sistemas. ✓ Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión de tecnologías de información. ✓ Tomar decisiones basadas en datos a partir del aumento el uso y aprovechamiento de la información. ✓ Empoderar a los ciudadanos a través de la consolidación de un Estado Abierto. ✓ Para proveer a los actores del SNCTI soluciones basadas en software que permitan garantizar la confiabilidad y seguridad de sus operaciones. ✓ Cumplimiento a los criterios básicos, y recomendaciones para la creación, conformación, organización, control y consulta de los expedientes electrónicos de archivo. (Norma de referencia: Acuerdo No. 002 de 2014 Archivo General de la Nación) ✓ Cumplir con las disposiciones normativas asociadas a la creación, uso y administración de documentos y expedientes electrónicos, así como en indicadores de gestión, establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, en las políticas de gestión documental, transparencia, participación y servicio al ciudadano, Gobierno en Digital. ✓ Dar cumplimiento a los requisitos mínimos en la norma NTC 15489 de gestión documental, el cual corresponde a un referente normativo en el que se establecen requisitos básicos para que las organizaciones puedan desarrollar un marco de buenas prácticas que mejore de forma sistemática y efectiva la creación y mantenimiento de sus documentos ✓ Cumplir de manera total con lo descrito en la norma técnica, donde sobre salen algunos aspectos de control y seguridad tanto del sistema, como de expedientes, documentos, cuadro de clasificación y control y seguridad.
<p>¿Por qué?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se hace necesaria la renovación tecnológica de sistemas de información, que permita su actualización gradual hacia nuevas tecnologías, en coordinación con la modernización de los procesos y la gestión de la disponibilidad y la capacidad. ✓ Se requiere una plataforma tecnológica para la implementación de una capa de servicios encargada de la interoperabilidad de los sistemas de Información. ✓ Se necesita avanzar en la gobernanza de los sistemas de información. ✓ Se necesita garantizar que los sistemas de información funcionen alineados a los objetivos del Ministerio. ✓ Se debe fortalecer y formalizar el proceso para el desarrollo de aplicaciones de acuerdo con la demanda y las prioridades del Ministerio. ✓ Se requiere minimizar la brecha identificada en el diagnóstico realizado por el AGN en el que hallaron unas debilidades en el sistema de gestión documental que utiliza actualmente el Ministerio, relacionadas con los componentes documental, tecnológico y gestión de documentos electrónicos. ✓ El sistema de gestión documental Orfeo no cuenta con un plan de actualización, persiste la obsolescencia tecnológica.



<p>Nombre del Proyecto nro. 4</p>	<p>Implementación de un sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano.</p>
<p>¿Cómo?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediante la Formulación de la metodología para la ejecución del ciclo de vida de proyectos de desarrollo de software, orientada hacia la mejora continua de los sistemas de información y de acuerdo con los nuevos requerimientos de los usuarios internos y externos del Ministerio. ✓ A partir de la identificación de las mejores prácticas en lo correspondiente con la calidad del código fuente, ejecución de pruebas funcionales y no Funcionales, aplicación de principios de usabilidad, accesibilidad e Interoperabilidad. ✓ Realizando la evaluación de tendencias tecnológicas y tecnologías emergentes aplicables a las necesidades de los sistemas de información en el sector. ✓ Mediante: la identificación y caracterización de los procesos que deben soportar en la actualidad los sistemas de información, que permita establecer un gobierno de los procesos de negocio, identificar las brechas y complementar su funcionamiento. ✓ Estableciendo procedimientos eficientes de atención de incidentes funcionales o requerimientos de mantenimiento. ✓ Aplicando innovaciones e implementación de mejoras funcionales, que representen beneficios para los usuarios, todo ello soportado por una infraestructura tecnológica actualizada y el soporte técnico adecuado. ✓ Proporcionando el acompañamiento, capacitación y ayuda necesarios para asegurar el máximo aprovechamiento del sistema de información, estableciendo configuraciones adaptadas a las necesidades de los procesos. ✓ Ejecutando las actividades de monitoreo y administración adecuados de todos los componentes que conforman el sistema de información, con el fin de obtener el mejor rendimiento. ✓ Aplicando los lineamientos establecidos por la estrategia de gobierno digital. ✓ Habilitando la interoperabilidad entre los sistemas de información que conforman el ecosistema interadministrativo. ✓ Suscribiendo un convenio interadministrativo para Adquirir e instalar las licencias de sistema operativos, base de datos de servidores y de la solución ofrecida ✓ Analizando y diseñando e incluyendo procedimientos, requerimientos, y documento de recomendaciones para infraestructura logística de almacenamiento, conservación, disposición y acceso de documentación física, gestión del cambio y parametrización del sistema ✓ Implementando y capacitando funcional y técnicamente, así como la garantía del sistema que incluye la actualización de nuevas versiones liberadas y al soporte del fabricante durante el tiempo de ejecución y garantía del contrato tanto para el sistema de información y sus herramientas, como para el software base y los servidores ✓ Contar con los servicios conexos y el soporte técnico por parte del CONTRATISTA durante el tiempo de ejecución del contrato ✓ Implementación de todo requerimiento técnico, y técnico funcional descritos en la ficha técnica del presente proceso
<p>Principio Transformación Digital</p>	<p>Plena interoperabilidad entre los sistemas de información públicos que garantice el suministro e intercambio de la información de manera ágil y eficiente a través de una plataforma de interoperabilidad. Se habilita de forma plena, permanente y en tiempo real cuando se requiera, el intercambio de información de forma electrónica en los estándares definidos por el Ministerio TIC, entre entidades públicas. Dando cumplimiento a la protección de datos personales y salvaguarda de la información</p>



Nombre del Proyecto nro. 4	Implementación de un sistema de información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano.		
Áreas funcionales beneficiarias del Proyecto.	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Actores del SNCTel		
Responsables	OTSI		
Línea de tiempo del Proyecto	2023	2024	2025
	Implementación	Mantenimiento y Mejoras identificadas	Mantenimiento y mejoras identificadas
Meta del indicador	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia	100% de acuerdo con el cronograma del proyecto para la vigencia
Indicador	100 % anual de cumplimiento del plan del proyecto		
Entregable asociado	2023	2024	2025
	Documentación Técnica y funcional del avance del proyecto	Documentación Técnica y funcional del avance del proyecto	✓ Documentación Técnica y funcional del avance del proyecto
Presupuesto de inversión del Proyecto	2023	2024	2025
	\$1.216.029.108	Por establecer	Por establecer

11. PLAN DE COMUNICACIONES DEL PETI

El plan de comunicaciones del PETI debe estar articulado con los lineamientos institucionales en materia de comunicaciones. Su conocimiento permite comprender los procedimientos que se deben seguir en el momento de elaborar las diferentes piezas de comunicación para publicar el PETI, tales como: banners, manejo de redes sociales, web e intranet.

El objetivo del plan de comunicaciones es servir de guía en el proceso de conocimiento e implementación de los lineamientos, política y directrices del Ministerio para socializar y comunicar los proyectos de TI que permitirán implementar la estrategia de TI.

Son necesidades de información general de todas las partes interesadas entender lo que es el PETI del Ministerio, comprender su valor, sus beneficios e importancia para el cumplimiento de los objetivos misionales de la Entidad, y cómo la Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones contribuye a ello a través de la ejecución y seguimiento del PETI.

Se identifican dos grandes grupos de Interesados: internos y externos.

Clientes internos:

- Servidores públicos y contratistas del Ministerio
 - Directivos.
 - Líderes de unidades organizacionales.
 - Personal de apoyo a las distintas áreas organizacionales.
 - Equipo de arquitectura.

Clientes Externos:

- Actores del SNCTI

11.1 Mecanismos y lineamientos de comunicación interna

Para satisfacer las necesidades de información general, la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información debe aplicar los siguientes mecanismos y herramientas de comunicación.

- Un conjunto de materiales básicos de información que describen el alcance del PETI del Ministerio. Este conjunto de materiales describirá su valor, beneficios e importancia. Los materiales serán breves y concisos y pueden consistir en: una página informativa o un folleto, mapas conceptuales clave, preguntas frecuentes (FAQ) y presentaciones.
- En todos los informes de estado, el avance en la implementación del PETI debe ser explícitamente vinculado al cumplimiento de los objetivos misionales de la Entidad.
- La creación de comunidades de práctica por grupos de interés para generar aprendizaje colaborativo entre los integrantes de la Entidad sobre el PETI debe ser integrado dentro de las estrategias de comunicación y aprendizaje del Ministerio.
- Sesiones de socialización dirigidas a funcionarios y contratistas del Ministerio.

11.2 Mecanismos y lineamientos de comunicación externa

Los siguientes mecanismos de comunicación externa son establecidos para comunicar de manera efectiva el programa de Arquitectura Empresarial y el PETI relacionado.

Tabla 14 Mecanismos de comunicación externa

Mecanismos	Descripción	Medio de difusión
Espacios en página web	La página web es una herramienta de comunicación digital externa, que contribuye a la publicación y difusión de los contenidos e información relacionada con las actividades de Ministerio. Dentro de este espacio debe habilitarse un espacio de información sobre el PETI	Página Web

BIBLIOGRAFÍA

- DAFP (2019). Marco General Consejo para la Gestión y Desempeño Institucional versión 3. Recuperado de https://www.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/36200637/2019-12-10_Marco_general_mipg_v3.pdf/8d5f57f2-fde3-edbb-4a28-c146f828be79?t=1603121516061
- DNP (2022). *Colombia Potencia Mundial de la Vida – Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022- 2026.* Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND%202022/Bases-PND2022-2026_compilado-CEVC15-10-2022.pdf
- DNP (2019). Documento CONPES 3975 Política Nacional para la transformación digital e inteligencia artificial. Recuperado de https://mintic.gov.co/portal/604/articles-107147_recurso_1.pdf
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (s.f.). *Sistema de Gestión de Calidad (SGC)*. Recuperado de https://minciencias.gov.co/quienes_somos/sistema-gestion-calidad
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (s.f.). *Transparencia y acceso a la información pública*. Recuperado de <https://minciencias.gov.co/transparencia-accesoainformacionpublica>
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (s.f.). Plan Estratégico Institucional. Recuperado de https://minciencias.gov.co/quienes_somos/planeacion_y_gestion/planeacion_gestion_pei_list
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (s.f.). Plan de Acción Institucional -. Recuperado de https://minciencias.gov.co/quienes_somos/planeacion_y_gestion/planeacion_gestion_pai_list
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (s.f.). Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI 2020-2022. Recuperado de https://minciencias.gov.co/quienes_somos/planeacion_y_gestion/peti
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. (2022). *Manual Interactivo Política de Gobierno Digital*. Recuperado de <https://gobiernodigital.mintic.gov.co/portal/Manual-de-Gobierno-Digital/>
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. (2019). MAE . G . GEN . 01 – *Documento Maestro del Modelo de Arquitectura Empresarial. 1.*
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. (2019). MGPTI.G.GEN.01 – Documento Maestro del Modelo de Gestión de Proyectos TI. *Documento Maestro, V.1 2019, 1–44.* https://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/articles-9401_pdf_01.pdf
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. (2019). MGGTI . G . GEN . 01 – Documento Maestro del Modelo de Gestión y Gobierno de TI. In *Documento Maestro: Vol. 1.0* (pp. 1–51).
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (2019). G.ES.03 Guía del dominio de Estrategia: Definición y diseño de una política de TI. Recuperado de https://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/articles-9481_recurso_pdf.pdf
- Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. (2020). Marco de la Transformación Digital para el Estado Colombiano. Recuperado de https://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-149186_recurso_1.pdf



**PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA
INFORMACIÓN (PETI) 2023-2026**

Código: D103DT01

Versión: 4

Fecha: 20-06-2023

Página: 71 de 76



Ciencias

ONU (s.f.). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>



CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha	Numerales	Descripción de la modificación
00	2020-05-20	Todos	Se crea el documento
01	2020-05-20	Todos	Se precisan las cifras presentadas para la vigencia 2021 y 2022, con el fin de mejorar las estimaciones realizadas.
02	2021-01-29	2 3, 4 5 6 7 8 9 10	<p>En este numeral también se incluye explicación que este PETI integra ahora el Plan de Transformación Digital, y se identificó en cada iniciativa los principios de transformación digital a la que aplican.</p> <p>Se amplían las definiciones e información relacionada.</p> <p>Se agrega el numeral Motivadores y Rupturas Estratégicos</p> <p>Se modifica el numeral del contexto estratégico haciendo un análisis de la situación actual.</p> <p>Se agrega el numeral de Modelo Operativo</p> <p>Se incluye el enfoque de situación actual en la que se agrega la estrategia de TI y Gobierno TI</p> <p>Se agrega una sección de llamada Situación Objetivo en la que se desglosa la estrategia de TI, los Servicios de TI, la Política de Estándares de TI</p> <p>Se incluye el numeral de Portafolio de iniciativas, proyectos y mapa de ruta en la que se asegura la alineación de los proyectos con principio de transformación digital en los casos que aplique.</p>
03	2022-01-28	INTRODUCCIÓN	Se modifica el nombre de la guía técnica, registrada en el documento como "G.ES.06 Guía Cómo Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI", a "G.ES.06 Guía para la construcción del PETI - Planeación de la Tecnología para la transformación digital"
		4. MARCO LEGAL	<p>Se adicionan los siguientes documentos normativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Directiva Presidencial No. 03 de 2021. • CONPES 3995 de 2020 Política Nacional de confianza y seguridad digital. • Resolución 1519 de 2020 - Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos en materia de acceso a información pública, accesibilidad web, seguridad digital y datos abiertos



			Se ajusta descripción del CONPES 3975 de 2019 Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial
		7.1 DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS	Se corrige el nombre del proceso M802 Gestión de la asignación para la CTel del SGR, en la tabla 5.
		7.2 ALINEACIÓN DE LOS PROCESOS	Se actualiza la tabla 6 Alineación procesos y sistemas de información, de acuerdo con levantamiento de información realizado con las áreas.
		8.7 SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	<p>Se actualizan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La tabla 10 Evaluación de la efectividad de los controles y el promedio resultante a 66%. • Indicadores <p>Se incluye información resultante de la auditoría al Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la vigencia 2021</p> <p>Se elimina información sobre la auditoría vigencia 2019, debido a que se incluye la información de la auditoría 2021 y en ese numeral se está describiendo la situación actual de la seguridad de la información, y se puede resumir con información de 2021 y 2020.</p>
		10. PORTAFOLIO DE INICIATIVAS, PROYECTOS Y MAPA DE RUTA	<p>Se actualiza tabla 11, el presupuesto de los proyectos de la iniciativa Arquitectura de TI para las vigencias 2021 y 2022 se actualiza a \$0 anotándose que se realiza con recurso humano de la OTSI.</p> <p>Se elimina de los proyectos de la iniciativa Arquitectura de TI el proyecto Adopción de la Web Semántica debido a que la Dirección de Generación de Conocimiento, área que asignaría el presupuesto para adelantar este proyecto, informó las gestiones realizadas para trasladar los recursos a la OTSI, y no es viable en este momento realizar la gestión y se solicita a la OTSI revisar la posibilidad de asignar recursos. Se retira mientras se realiza la gestión para definir la posibilidad de asignar recursos para el desarrollo del proyecto.</p> <p>Se actualiza la ficha del proyecto Adopción del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial, ajustándose la descripción del proyecto, ¿Para qué?, la línea de tiempo del proyecto, presupuesto de inversión del proyecto.</p>



			<p>Se actualiza la ficha del proyecto Implementación de la política de uso eficiente del papel de la iniciativa Arquitectura de TI, ajustándose la Descripción del proyecto, ¿Para qué? ¿Cómo?, Línea de tiempo del proyecto en 2021 y 2022, los entregables 2022, la meta del indicador, y los indicadores del proyecto (inicialmente estaba midiendo lo relacionado con el consumo de papel).</p> <p>Se ajusta presupuesto del proyecto Garantizar la operación de la infraestructura de TI y sus servicios asociados, así:</p> <p>En 2021: De \$3.443.280.000 a \$3.562.678.200 (se asignan recursos reprogramados de proyectos de las iniciativas Arquitectura de TI y Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información.</p> <p>En 2022: De \$5.331.215.871 a \$5.187.000.000 de acuerdo con la distribución y planeación para la vigencia 2022.</p> <p>Se ajusta el presupuesto del proyecto Mejora y seguimiento continuo de la seguridad informática en la Infraestructura de TI en la vigencia 2022 de \$2.485.159.600 a \$0, de acuerdo con la distribución del presupuesto 2022.</p> <p>Se actualiza el nombre del proyecto No. 3 a Fomentar el trabajo colaborativo en el Ministerio.</p> <p>Se ajusta el presupuesto del proyecto Fomentar el trabajo colaborativo en el Ministerio en la vigencia 2022, de \$2.191.769.798 a \$0, de acuerdo con la distribución del presupuesto 2022.</p> <p>De acuerdo con los anteriores cambios de los proyectos de la iniciativa Infraestructura Digital se ajusta el presupuesto para las vigencias 2021 y 2022 que se registra en la tabla 12, así:</p> <p>En 2021, se modifica de \$3.443.288.000 a \$3.562.678.200.</p> <p>En 2022 de \$10.008.145.258 a \$5.187.000.000</p> <p>En la iniciativa Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información:</p>
--	--	--	--



			<p>Se realizó la actualización de la ficha del proyecto Plan de Continuidad del negocio (BCP) y Plan de recuperación de desastres (DRP) para el proceso de gestión de tecnologías y sistemas de información, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se incluye el principio de transformación digital Inclusión y actualización permanente de políticas de seguridad y confianza digital, con el cual se alinea el proyecto. • Se adiciona en responsables el líder de sistemas de información, datos y servicios digitales. • Se ajusta línea de tiempo del proyecto para vigencia 2021 y 2022. • Se ajustan metas del indicador del proyecto en 2021 a 10% y en 2022 a 25%, de acuerdo con el presupuesto ajustado. • Se ajusta entregables para la vigencia 2021 y 2022, de acuerdo con el presupuesto ajustado al proyecto. • Se modifica presupuesto del proyecto para la vigencia 2021 de \$333.200.000 a \$0 y en la vigencia 2022 de \$433.200.000 a \$0. <p>En el proyecto Mantenimiento y Monitoreo del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se realizan mejoras en la redacción en el ¿Para qué? • Se actualiza el CONPES 3995 de 2020 en el ¿Por qué? del proyecto. • Se incluye el principio de transformación digital <i>Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales</i>, con el cual se alinea el proyecto. • Se ajusta el presupuesto del proyecto para la vigencia 2021, de \$89.000.000 a \$27.321.800, y para la vigencia 2022 de \$110.000.000 a \$57.000.000 <p>En la iniciativa Sistemas de Información, Datos y Servicios Digitales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se adiciona la ficha del proyecto "Implementación de un sistema de
--	--	--	--



			<p>información de gestión documental electrónico y de archivo y gestión multicanal del servicio al ciudadano”.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se actualiza el presupuesto para la vigencia 2022 de la iniciativa estratégica y de los Proyectos: Transformación y mejora continua de Sistemas de Información para la automatización de procesos, Gobierno. Gestión y Calidad de los datos institucionales y Red Colombiana de Información Científica
		11. PLAN DE COMUNICACIONES DEL PETI	Se ajusta el plan de comunicaciones del PETI incluyendo el mecanismo de realización de sesiones de socialización dirigidas a funcionarios y contratistas del Ministerio
04	2023-06-20	Todos los numerales	Se elabora PETI 2023-2026. Versión aprobada por el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional para la vigencia 2023.

Elaboró	Revisó	Aprobó
<p>Nombre:</p> <p>Liliana Buitrago Barreto - Contratista de Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información Líderes Iniciativas Estratégicas OTSI</p>	<p>Nombre:</p> <p>Carlos Eduardo Orjuela - Jefe de Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información</p>	<p>Nombre:</p> <p>Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional</p>